

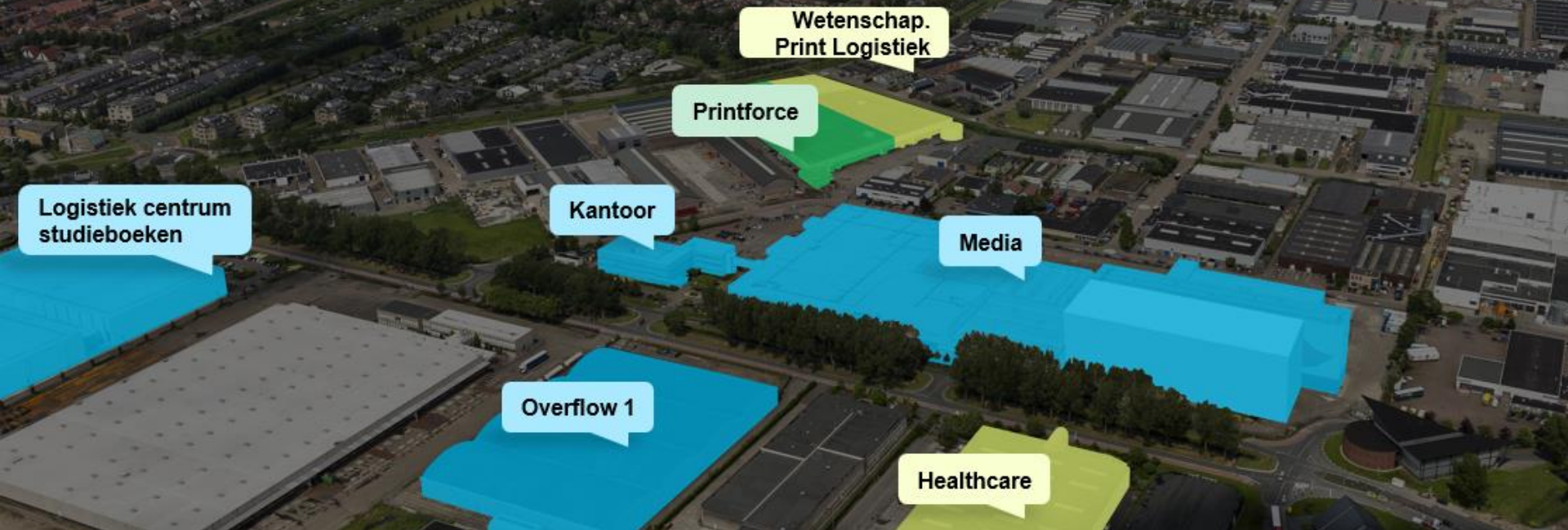
Uitgevers event POD sessie: Optimaliseer kosten met POD

Hubert de Koning

26 september 2023



CB in Culemborg



Inhoud:

- Inleiding
- Wat is TCO
- Uitkomsten TCO onderzoek
- Conclusies
- POD ontwikkelingen
- Vervolgstappen



Marktontwikkelingen

- Focus op voorraadverlaging
- Beschikbaarheid is key
- Grillige consument
- Minder bestsellers/ minder voorspelbaarheid
- Duurzaamheid

Media (cijfers 2022)



Fysieke boeken

136.000 titels
58,9 miljoen exemplaren
(13,5 miljoen e-commerce)



Print on demand

48.500 titels
1,8 miljoen exemplaren
geproduceerd



Buitenlandse boek

2,5 miljoen exemplaren
naar bestemmingen
buiten NL/BE



E-books

62.500 titels
12 miljoen exemplaren
+
1,8 miljoen via
abonnementsdienst



Audioboeken

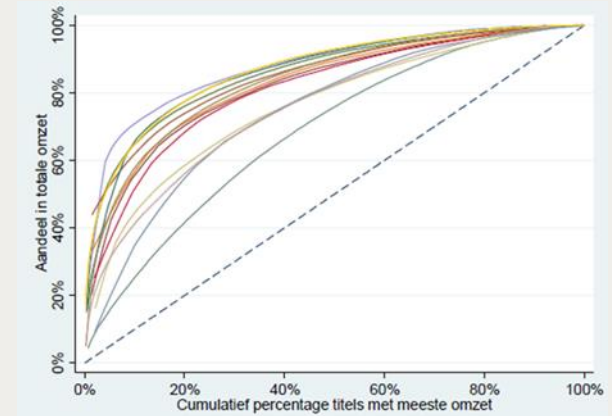
9.800 titels
2,2 miljoen exemplaren
(exclusief abonnementsdiensten)

Aanleiding: CB voorraad (per 20/9/2023)

- Voorraad A uitgevers: 33 mln. ex. (88.000 titels)
- Waarvan meer dan jaar voorraad: 30 mln. ex. (75.000 titels)
- Waarvan voorraad < 2.000 ex: 19 mln. ex (73.000 titels / 260 ex p/titel)

OCW rapport

- 13 uitgevers - 2.488 titels (2 jaar gevolgd)
- 10% titels -> 53% omzet
- 9% titels -> 75% nettowinst
- 64% titels maakt verlies
- Oplage 500 tot 2.000 is 40/50% onverkocht



TCO - Total Cost of Ownership

Totale kosten keten:

(Productie, inslag, opslag, uitslag en afschrijving)

Project met diverse uitgevers:

- PB/zwart 1 jaar na inslag gevolgd
- Werkelijke kosten vs POD scenario's
- Bij uitslag tot 1.500 meeste besparing
- Minder overvoorraad/afschrijving
- Per 250/500/750 ex zonder nadenken SPR bestellen: 10% tot 45% besparing



Doel: Total Cost Ownership verlagen

1. Verlagen integrale kosten drukwerk/voorraad/afschrijving
2. Eenvoudige spelregels/handvatten:
 - a. Domme regel: zonder nadenken in oplage x exemplaren bestellen (250 of 500 ex.)
 - b. Intelligente regel: bij 'twijfel' lagere en bij 'zeker weten' hogere oplage

Focus: Paperback, zwart, oplage tot 1.500 exemplaren, uitslag van 12 mnd na inslag

Uitwerking: 500+ reële producties 2020-2022

1. Goedereninslag van bij CB over een periode van 6 tot 12 maanden
2. Inslagaantallen **paperbacks zwart tot 1.500 ex.**
3. Analyse gedaan op **500+ titels (paperback met zwart binnenwerk)**
4. Historische productieprijzen en SPR scenario's toegevoegd
5. Per titel gekeken naar 12 maanden uitslag na inslagdatum.
6. Wat is voorraad na maand 1, wat zijn de opslagkosten, wat is voorraad na maand 2, wat zijn dan opslagkosten, voorraad maand 3, etc
7. Afschrijving overvoorraad na jaar 1 (80% of 90%)

Wat is vergeleken?

Een vergelijk van de volgende kosten:

1. Historische productieprijs zoals in werkelijkheid gerealiseerd
2. Prijzen in SPR-scenario's bij zonder nadenken bestellen van 100, 250, 500, 750 en 1.000 exemplaren
3. Wat is het effect op de kosten inslag, opslag, uitslag van 12 maanden en optimale oplage/afschrijving

Uitwerking: analyse

Per titel twee soorten analyse:

- Werkelijke kosten productie, inslag, opslag en afschrijving
- Zonder nadenken bestellen per 100, 250, 500, 750 en 1.000 exemplaren

Voorbeeld

Werkelijk:

Stel: werkelijke order is 1.000 exemplaren en in 12 maanden een uitslag van 500 exemplaren, dan is er aan het einde een overvoorraad van 500 exemplaren.

Alternatief:

Stel steeds 250 exemplaren, dan was er 2 x 250 exemplaren besteld en een overvoorraad van 0 exemplaren aan het einde.

Uitwerking op titelniveau

Voorbeeld

- Titel X
 - 820 exemplaren gemaakt en ingeslagen
 - 412 uitgeslagen in 12 maanden
 - Stel 500 exemplaren via SPR, dan wordt er een besparing van € 1.680,- gerealiseerd door een combinatie van een andere kostprijs en minder overvoorraad/afschrijving
-
- Toelichting afschrijving:
 - Huidige afschrijving is 80% van 408 ex.
 - Bij 500 is de afschrijving 80% van 88 ex.



Uitwerking op titelniveau

Voorbeeld

- Titel Y
 - 1.016 exemplaren gemaakt en ingeslagen
 - 564 uitgeslagen in 12 maanden
 - Stel dat 750 exemplaren via SPR gemaakt, dan wordt er een besparing van € 818,- gerealiseerd door een combinatie van een andere kostprijs en minder overvoorraad/afschrijving
-
- Toelichting afschrijving:
 - Huidige afschrijving is 80% van 452 ex.
 - Bij 750 is de afschrijving 80% van 186 ex.



Uitwerking op titelniveau

Voorbeeld

- Titel Z
 - 2.033 exemplaren gemaakt en ingeslagen
 - 991 uitgeslagen in 12 maanden
 - Stel 1.000 exemplaren via SPR, dan wordt er een besparing van € 3.388,- gerealiseerd door een combinatie van een andere kostprijs en minder overvoorraad/afschrijving
 - Stel je had 2 maal 500 ex SPR besteld dan was de besparing € 3.075,- geweest (bij 2 x 500 ex is de kostprijs hoger dan bij 1 x 1.000 ex, dus minder besparing)
-
- Toelichting afschrijving:
 - Huidige afschrijving is 90% van 1.042 ex.
 - Bij 1.000 is de afschrijving 9% van 9 ex.



Samenvatting: titels tot 1.500 ex van één imprint.

	Realisatie (offset/geprint)	SPR 100	SPR 250	SPR 500	SPR 750	SPR 1000
Kosten €						
Inslagkosten	€ 5.400	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Opslagkosten	€ 6.600	€ 600	€ 3.500	€ 3.200	€ 4.900	€ 6.400
Productiekosten	€ 137.000	€ 169.900	€ 141.900	€ 133.800	€ 130.800	€ 134.300
Afschrijving jaar 1	€ 47.400	€ 9.100	€ 16.900	€ 29.200	€ 37.500	€ 47.200
Totaal	€ 196.500	€ 179.700	€ 162.000	€ 166.200	€ 173.200	€ 188.000
Vershil t.o.v. realisatie €		(€ 16.800)	(€ 34.200)	(€ 30.300)	(€ 23.300)	(€ 8.500)
Vershil t.o.v. realisatie %		-9%	-17%	-15%	-12%	-4%
Voorraadstanden #						
Eindvoorraad #	41.600	4.700	11.400	24.100	36.300	51.600
Vershil t.o.v. huidig #		36.800	30.200	17.400	5.200	-10.100
Afschrijving jaar 1	80%					
Afschrijving jaar 2	20%					

- Werkelijke totale kosten: **196k**
- Bij alles SPR 250 (zonder nadenken): **162k** Verschil: **17%**
- Met nadenken is de potentiële besparing minimaal: **37%** (72k)

Conclusie: Maak wat je nodig hebt!

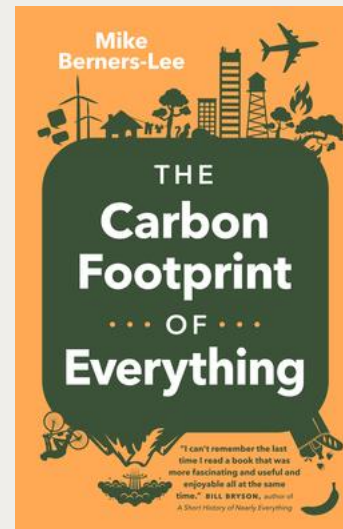
1. Bij oplages tot 1.500/2.000 ex wordt te veel gemaakt.
2. Calculatiemodel stimuleert hogere oplage.
3. Minder maken is vaak goedkoper dan (te)veel, ondanks hogere productieprijs.
4. Besparingen van 10% tot 45% zijn haalbaar.
5. **Iedere uitgeverij heeft eigen accenten**, maar overall herkenbare uitkomsten.
6. Een lager oplagebeleid werkt goed, maar oude patronen/werkwijzen steken zo weer de kop op.
7. Bij nieuwe titels meer besparingen dan bij herdruk.
Bij herdruk meer zekerheid over de afzet.



Duurzaamheid extra argument

Naast financiële voordelen heeft het ook impact op duurzaamheid

- 1 boek is ongeveer 1 kg CO₂
- bij per 500 ex bestellen is de voorraad 30k ex. lager
- Dit scheelt 30 ton CO₂ in de carbon footprint



Ontwikkelingen POD CB

2023

- Kleur en Harde band aantrekkelijker gemaakt
- Introductie 3 soorten houthoudend papier
- Nieuwe rekentool (ook met genaaide en/of hoge kwaliteit via Printforce)

2024

- Paperbacks met flappen Q1
- Tarief aanpassing inslag bij SPR tot 99 ex.
- Omslagpunt POD vs SPR rond 50 ex.

Vragen?



Discussie/volgende stappen:

1. Wat betekent dit voor jouw uitgeverij?
2. Wat heb je nodig om het bewustzijn te verhogen?
3. Hoe voorkom je dat je weer in oude patronen vervalt?
4. Aanpassingen van het calculatiemodel nodig?
5. Zijn er vuistregels te bedenken? (bv wanneer POD / kleine oplage / automatisch herbevoorrading)