

Jaarverslag

2025



CB brengt samen

01

Inhoudsopgave

02 Voorwoord	Over stabiliteit en verbinding	4
03 Organisatie	Dochtervennootschappen en medeaandeelhouder	7
04 Geconsolideerde kerncijfers	2025 en 2024	8
05 Raad van Commissarissen	Boekjaar 2025	10
06 Verslag Raad van Commissarissen	2025	12
07 Directie	2025	16
08 Bestuursverslag	Drijfveer: stabiliteit	19
	Stabiel door de piekseizoenen	19
	Expeditie & vervoer: goede prestaties	19
	Preventief onderhoud	19
	Nieuw magazijn in gebruik	20
	Nieuwe machine voor webshopbestellingen	20
	Modernisering IT-systemen zet door	20
	Klanttevredenheid: 7,1	20
	Samen met klanten ontwikkelen	20
	Medewerkerstevredenheid: 7,0	20
	Strategisch plan 2030	20
	Media	21
	Healthcare	22
	Human resources	23
	Duurzaamheid	25
	Vooruitblik 2026	27
	Financiële gang van zaken	29
	Risicomanagement	30

09 Geconsolideerde jaarrekening	Geconsolideerde balans	34
	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening	36
	Geconsolideerd kasstroomoverzicht	37
	Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling	39
	Toelichting op de geconsolideerde balans	46
	Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening	57
	Overzicht van het totaalresultaat	64
10 Enkelvoudige jaarrekening	Enkelvoudige balans	66
	Enkelvoudige winst-en-verliesrekening	68
	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	69
	Toelichting op de enkelvoudige balans	70
	Gebeurtenissen na balansdatum	80
11 Overige gegevens	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	82
	Statutaire winstbestemmingsregeling	89
	Vijf jaren Centraal Boekhuis B.V. (geconsolideerd)	90

02

Voorwoord

Over stabiliteit en verbinding

Als ik terugkijk op het afgelopen jaar, dan overheerst bij mij een gevoel van herstel, vertrouwen en weer vooruit kunnen kijken. We hebben in 2025 bewust ruimte gemaakt om onze basis op orde te brengen. Dat was nodig. Juist door eerst te zorgen voor een stevig fundament, kunnen we nu weer bouwen aan de toekomst van CB.

Met klanten maken we expliciet bespreekbaar wat en hoe we willen doorontwikkelen.

Door gezamenlijk initiatieven op te pakken, dragen we bij aan een sterker boekenvak.

Kunst- en vliegwerk

We hebben geïnvesteerd in stabiliteit en daarmee in betrouwbaardere dienstverlening. Het afgelopen jaar kende piekperiodes met hoge volumes en piekdagen die niet altijd goed voorspelbaar waren. Soms was het echt kunst- en vliegwerk. Des te trotser ben ik op hoe we dit samen hebben gedaan. Mét oog voor kwaliteit.

De boekenafzet kende in 2025 een positieve ontwikkeling, mede door het aantal verschenen titels en de groei in het Engelstalige boek. Ook het drukke educatieve seizoen verliep goed: met meer schoolleveringen, uitgevoerd met de bestaande bezetting en middelen.

Samen ontwikkelen

Ik ben heel blij met de ontwikkeling van onze e-boekdistributie, samen met technologie-partner Bookwire. Wat dit bijzonder maakt, is dat het echt een gezamenlijk traject was met onze partner, uitgevers en boekverkopers. Beter samenwerken zien we ook breder terug. Na het moeilijke jaar 2024 hebben we bewust geïnvesteerd in het herstellen en verstevigen van relaties met klanten. Door structureler te overleggen, groeit ons begrip van wat klanten van ons vragen.

Ook intern hebben we veel aandacht besteed aan verbinding. Onder meer door ons medewerkerstevredenheidsonderzoek, ons leiderschapsprogramma en met opleidingen op maat. En minstens zo belangrijk: we hebben successen gevierd. Met taart, met gezamenlijke momenten, met familie, met foodtrucks en verbinding op afdelingsniveau. Stilstaan bij wat goed gaat, echte aandacht voor mensen – dat is van groot belang.

Minder spannend

Vooruitkijkend heb ik vooral zin in het verder versterken van onze distributie van het algemene boek. En het minder spannend

maken van onze dienstverlening in drukke periodes. We willen weerbaarder zijn bij verstoringen die nu eenmaal kunnen voorkomen. Daarnaast is het realiseren van voldoende volume prioriteit. We zien mooie kansen voor groei - onder andere internationaal - en de verdere verbreding van ons assortiment.

Met klanten maken we expliciet bespreekbaar wat en hoe we willen doorontwikkelen. Door gezamenlijk initiatieven op te pakken, dragen we bij aan een sterker boekenvak. Het breed beschikbaar houden van het boek en het tegengaan van ontlezing vinden we daarbij belangrijk.

Balans

Tot slot blijft binnen CB balans belangrijk: tussen cijfers en data enerzijds en aandacht voor mens en ontwikkeling anderzijds. Die balans vraagt om goed leiderschap, helder inzicht en voorbeeldgedrag. Daar blijven we in investeren.

Met vertrouwen kijk ik naar 2026. Naar verdere samenwerking met onze klanten en partners, naar collega's die elke dag het verschil maken en naar een CB dat blijft bouwen aan sterke en betrouwbare dienstverlening. Voor een vitaal boekenvak.

Linda van Zomeren
Algemeen directeur
april 2026

03

Organisatie

Dochtervennootschappen

- Op 31 december 2025 had CB de volgende dochtervennootschappen:
- CB Digitale Distributie B.V.
- CB Vlaanderen N.V.
- CB Holding Vastgoed B.V.

Medeaandehouder

Op 31 december 2025 was CB medeaandehouder van:

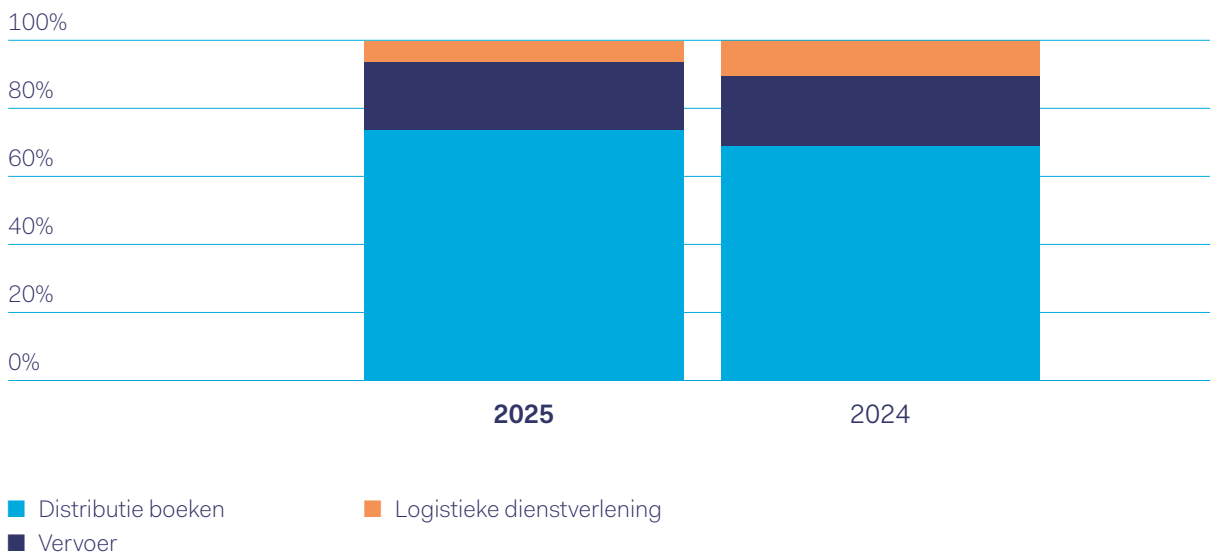
- CB Facturatie B.V.
- CB Healthcare B.V.
- CB Printforce B.V.
- Joint Book Services B.V.

04

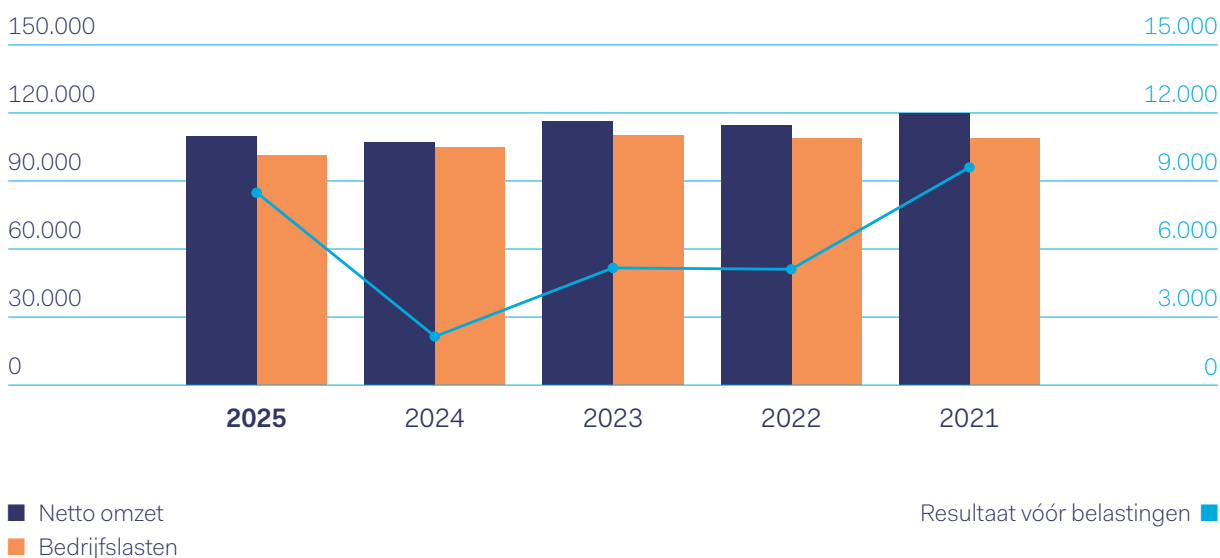
Geconsolideerde kerncijfers

	2025	2024
Totaal netto omzet (x € 1.000)	110.427	107.821
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen (x € 1.000)	19.161	12.918
Bedrijfsresultaat (x € 1.000)	8.859	2.378
Resultaat voor belastingen (x € 1.000)	8.784	2.221
Geconsolideerd resultaat toekomend aan de rechtspersoon (x € 1.000)	6.076	1.303
Rendement op eigen vermogen (ROE)	9,4%	2,1%
Rendement op netto omzet (ROS)	8,0%	2,2%
Kasstroom uit operationele activiteiten (x € 1.000)	18.649	18.036
Investerings in vaste activa (x € 1.000)	8.249	20.888
Groepsvermogen (x € 1.000)	67.305	61.596
Solvabiliteit	29,8%	27,5%
Personeelsleden in vaste dienst	626	634
Personeelsleden inclusief uitzendkrachten (gemiddeld aantal Full Time Equivalents)	737	746

Netto omzet verdeling



Netto omzet, bedrijfslasten & resultaat vóór belastingen



05

**Raad van
Commissarissen
boekjaar 2025**

Peter van Laarhoven
(1959)

Voorzitter, lid van de Raad sinds april 2018

Belangrijkste nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Toezicht Hogeschool van Arnhem en Nijmegen
- Voorzitter Raad van Commissarissen Havenbedrijf Moerdijk
- Voorzitter Raad van Toezicht Nederlandse Reisopera
- Vice-voorzitter Raad van Toezicht TNO
- Vice-voorzitter Nationale UNESCO Commissie
- Voorzitter Bestuur Vereniging van Toezichthouders Hogescholen

Sheila Leenders
(1970)

Lid van de Raad sinds 2020, voorzitter RHR-commissie

Hoofdfunctie: ASML Senior Vice President Strategic Sourcing & Procurement

Peter Tieleman
(1957)

Lid van de Raad sinds 2020, voorzitter auditcommissie

Belangrijkste nevenfuncties:

- Lid van het Bestuur Museumvereniging en penningmeester Stichting Museumkaart
- Lid Raad van Commissarissen Landgoed Anderstein N.V.
- Bestuurslid Stichting tot Beheer van de Aandelen van Centraal Boekhuis B.V.
- Voorzitter van de Raad van Commissarissen Teslin Capital Management B.V.
- Voorzitter Raad van Commissarissen Aalberts Beheer B.V.

Peter Backx
(1969)

Vice-voorzitter, lid van de Raad sinds 2023, lid RHR-commissie

Hoofdfunctie: Vice President Product Management Wolters Kluwer

Belangrijkste nevenfuncties:

- Bestuurslid Stichting tot Beheer van de Aandelen van Centraal Boekhuis B.V.
- Bestuurslid Werkgeversvereniging Uitgeverijbedrijf
- Algemeen directeur Peter Backx Beheer B.V.

Laura Hendrickx
(1980)

Lid van de Raad sinds 2024, lid auditcommissie

Hoofdfunctie: CFO (Chief financial officer) Intergamma

Belangrijkste nevenfunctie:

- Lid Curatorium EMFC opleiding Universiteit van Amsterdam

06

Verlag Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen (RvC) kijkt terug op een jaar waarin stabiliteit en voorspelbaarheid centraal stonden. Waar 2024 werd gekenmerkt door verstoringen, zag de RvC in 2025 meer voorspelbaarheid. De piekseizoenen liepen ordelijk, logistieke ketens functioneerden zoals bedoeld en samenwerkingen met vervoerspartners en leveranciers waren constructief.

De omvang van het IT-landschap maakt dit een meerjarenopgave, waarin standaardisatie, veiligheid, datakwaliteit en gebruiksvriendelijkheid centraal moeten blijven staan.

Strategie en resultaten

Het strategisch meerjarenplan richting 2030 is dit jaar aangescherpt en bekrachtigd. De RvC ziet drie duidelijke prioriteiten: standaardisatie en stabiliteit van de operatie, vernieuwing van het IT-landschap en gerichte groei in kansrijke domeinen.

De organisatie herstelde zichtbaar in 2025 en presteerde in lijn met een gezond operationeel jaar. Tegelijkertijd blijft het essentieel dat de ingezette koers wordt volgehouden en dat investeringen in modernisering en professionalisering worden geborgd. Ook liggen er nog een aantal (nieuwe) strategische uitdagingen, zoals de rol van CB in digitale distributie en de educatieve sector.

Media

De RvC ziet een stabiel en divers beeld in de mediamarkt. Het fysieke boek blijft een solide basis, terwijl digitale distributie verder groeit. In het Engelstalige segment versterkt CB zijn positie door integrale logistieke dienstverlening. In België leiden marktontwikkelingen tot aanpassing van logistieke stromen; een zorgvuldig begeleide transitie is daarbij van belang.

Het educatieve domein toont een overwegend stabiel beeld, met verschuivingen in bestelpatronen en logistieke voorkeuren. De wetenschappelijke markt staat onder druk door internationale trenddalingen. De RvC ziet dat CB wendbaar moet blijven en moet blijven inspelen op veranderende klantbehoeften.

Logistiek en IT

De operationele keten ontwikkelde zich duidelijk positiever. Processen werden stabiel, samenwerking met vervoerspartners verbeterde en verdere digitalisering maakte de keten transparanter. Investerings in onderhoud en infrastructuur, inclusief het nieuwe magazijn in Culemborg, dragen bij aan een robuustere logistieke basis.

Modernisering van IT-systemen en infrastructuur blijft noodzakelijk. De omvang van het IT-landschap maakt dit een meerjarenopgave, waarin standaardisatie, veiligheid, datakwaliteit en gebruiksvriendelijkheid centraal moeten blijven staan.

CB heeft de organisatie vanuit HR-perspectief verder geprofessionaliseerd. Er is aantoonbaar geïnvesteerd in veiligheid, werkplezier, ontwikkeling en leiderschap.

HR en duurzaamheid

CB heeft de organisatie vanuit HR-perspectief verder geprofessionaliseerd. Er is aantoonbaar geïnvesteerd in veiligheid, werkplezier, ontwikkeling en leiderschap. De nieuwe pensioenregeling staat. De introductie van de CB Academy in 2026 ondersteunt de beweging richting een lerende organisatie. De aandacht voor diversiteit, inclusie en sociale veiligheid is zichtbaar en waardevol.

De RvC ziet dat CB duidelijke stappen zet richting een duurzamere bedrijfsvoering. De overstap naar groene energie en de vrijwillige keuze voor rapportage volgens de VSME-standaard laten zien dat duurzaamheid integraal onderdeel wordt van de bedrijfsvoering en besluitvorming.

OR en Aandeelhouder

Met de Ondernemingsraad heeft de Raad in een constructieve sfeer verschillende keren gesproken en afgestemd, zowel over lopende zaken als strategische uitdagingen. In 2025 is een aandeelhoudersvergadering gehouden, ter gelegenheid van de vaststelling van de jaarcijfers 2024, alsook enkele informele bijeenkomsten met aandeelhouders.

Vergaderingen

De Raad heeft in 2025 plenair vijf keer vergaderd. Tijdens de plenaire vergaderingen in aanwezigheid van de CEO en de relevante directeuren zijn onder meer de volgende onderwerpen besproken:

- Strategievorming en -opvolging
- Kwaliteit dienstverlening en verbeteracties
- Omzet- en afzetanalyses
- Opbrengst- en kostentoerekening
- Maand- en jaarresultaten in vergelijking met vorig jaar en met het budget
- Financiële, strategische en commerciële ontwikkeling van CB Healthcare en CB Printforce
- Jaarstukken 2025 en het accountantsverslag
- Jaarplan 2026
- IT meerjarenplan
- Investeringsvoorstellen
- Risico-inventarisatie & evaluatie (RI&E)
- Ontwikkelplannen vastgoed
- Schriftelijke en mondelinge directie-mededelingen

Auditcommissie

De taak van de Auditcommissie is het adviseren en het assisteren van de Raad bij het toezicht houden op de manier waarop de onderneming voldoet aan de regels (onder meer) op het gebied van financieel beleid en verslaglegging. Er waren in 2025 vijf formele bijeenkomsten van de Auditcommissie. Hierbij zijn de gebruikelijke onderwerpen aan de orde geweest. Deze onderwerpen zijn onder andere:

- De ontwikkelingen in resultaten bij CB, CB Facturatie en de deelnemingen CB Healthcare en CB Printforce
- Jaarrekening 2024
- Jaarplannen 2025 en 2026
- Diverse investeringsvoorstellen
- ISAE 3402
- Bancaire faciliteiten
- IT-strategie, informatiebeveiliging en cyber security
- Kosten- en rendementsontwikkeling, ook in het licht van de meerjarenstrategie

In aanwezigheid van de externe accountant is gesproken over het Auditplan 2025, de uitkomsten van de beoordeling van de interne controle, leidend tot de ISAE 3402 verklaring, alsmede de controle van de jaarrekening 2025. De externe accountant beoordeelt de kwaliteit van de interne controle en heeft vastgesteld dat dit toereikend is.

RHR-commissie

De door de RvC ingestelde commissie voor remuneratie en HR-zaken (RHR-commissie) heeft als taak de Raad te adviseren en assisteren bij het toezicht houden op alle HR-gerelateerde zaken en het vaststellen van beloningen.

De RHR-commissie kwam in 2025 formeel twee keer in vergadering bijeen. Daarnaast hebben er verschillende informele bijeenkomsten en afstemmingen plaatsgevonden. In de reguliere vergaderingen zijn diverse aspecten van het HR-beleid van CB besproken, waaronder een vlootstroom van directieteam en managementteam, strategisch personeelsmanagement en successieplanning in brede zin. Daarnaast vond de jaarlijkse beoordeling van de statutaire directie plaats. Ten slotte had de RHR-commissie de lead in de zoektocht naar een nieuwe voorzitter van de RvC.

Afsluitend

De RvC spreekt zijn grote waardering uit voor de inzet en betrokkenheid van alle CB-medewerkers. 2025 legde een solide basis; in 2026 richt CB zich op verdere stabilisatie en vereenvoudiging van processen, datagedreven besturing en gerichte groei in het algemene en Engelstalige boek, e-commerce logistiek en digitale media. De RvC zal hierbij, in lijn met het strategisch plan 2030, toezien op voortgang, risicobeheersing en duurzame waardecreatie.

Namens de Raad van Commissarissen,
Peter van Laarhoven, voorzitter
april 2026

In 2026 richt CB zich op verdere stabilisatie en vereenvoudiging van processen, datagedreven besturing en gerichte groei in het algemene en Engelstalige boek, e-commerce logistiek en digitale media.

07

Directie april 2026

Linda van Zomeren (1970)	Algemeen directeur
Robin Brunekreef (1990)	Financieel directeur
Jeroen van Eijk (1974)	Directeur IT
Peter Paul Spanjaard (1978)	Directeur HR & legal
Sven Voeten (1978)	Directeur operations
Jochum Winkelman (1976)	Commercieel directeur

08

Bestuursverslag

Drijfveer: stabiliteit

2025 stond in het teken van stabiele dienstverlening voor onze klanten. In 2024 zorgden storingen, nieuwe samenwerkingen en nieuwe installaties te vaak voor vertraging en incomplete levering. 2025 was vele malen stabiel, door aanpassing en ontwikkeling in de volle breedte van onze organisatie.

Stabiel door de piekseizoenen

Bij CB kennen we een seizoensritme. In maart start de drukte rondom het school- en studieboek met de eerste uitleveringen voor het basisonderwijs. Dit 'educatieve seizoen' loopt door in leveringen voor het voortgezet onderwijs, met de piek in juli. In september ontvangen studenten HBO, MBO en WO hun boeken.

Vrijwel direct daarna gaan we richting de eindejaarspiek voor het algemene boek. Startend met de kinderboekenweek, via Black Friday naar sint en kerst. In beide pieken realiseerden we een goede performance. Belangrijke succesfactoren daarbij zijn heldere forecasts, intensief overleg met klanten en het tijdig inzetten van onze flexibele schil. Net als collega's die kunnen werken op verschillende werkplekken. In al onze magazijnen braken we productierecords, zowel inbound als outbound.

Expeditie & vervoer: goede prestaties

De samenwerking met onze vervoerspartners is sterk verbeterd. Van IT-koppelingen tot betere afstemming van processen. Dat heeft onze klant gemerkt: ruim 99% van onze leveringen was op tijd en compleet. In 2025 zetten we ook de track & trace informatie live van onze partner ID Logistics. Daarmee is de track & trace informatie van al onze vervoerspartners beschikbaar voor onze klanten.

De samenwerking met onze vervoerspartners is sterk verbeterd. Van IT-koppelingen tot betere afstemming van processen.

We verbeterden daarnaast de aansturing van onze B2B-sorter, de sorteerinstallatie voor pallets en dozen. Waar deze nieuwe installatie in 2024 nog veel kinderziektes kende, was de performance in 2025 stabiel. Een belangrijke schakel in ons expeditieproces.

In 2025 introduceerden we 'scannen bij laden'. Hiermee weten we zeker dat pallets en dozen in de juiste vrachtwagen belanden. Een kleine ingreep met groot positief effect voor onze klanten.

Preventief onderhoud

Om storingen te voorkomen voerden we in 2025 meer preventief onderhoud uit aan onze installaties. Meest in het oog springend is het onderhoudstraject in ons 32 meter hoge hoogbouwmagazijn. De vijf grote kranen die daar dag en nacht draaien, kennen verouderde technologie en een aantal onderdelen zijn aan het einde van hun levensduur. In 2025 zijn we gestart met een grondige revisie. We vervangen kritische onderdelen en we vernieuwen de besturing. Dit doen we kraan voor kraan zodat klanten er zo min mogelijk van merken. In 2026 ronden we deze revisie af.

Nieuw magazijn in gebruik

Een ander belangrijk aspect in het creëren van stabiliteit is de ingebruikname van ons nieuwe magazijn in Culemborg voor bulkopslag van het algemene boek. Hiermee vergrootten we de opslagcapaciteit en konden we vertrekken uit het magazijn in Vianen. Zo werden logistieke lijnen korter. In het nieuwe magazijn is het bovendien prettiger en efficiënter werken.

Nieuwe machine voor webshopbestellingen

We namen in 2025 een nieuwe verpakkingsmachine in gebruik voor webshopbestellingen, thuisbezorgservice en kleine leveringen aan retailers. Hiermee breidden wij de geautomatiseerde verpakkingscapaciteit uit. De machine zorgt voor een goede bescherming van het boek: de kartonnen verpakking wordt strak om het boek gevouwen.

Modernisering IT-systemen zet door

Verouderde infrastructuur en software vernieuwen we stap voor stap. Dit levert een IT-omgeving op die veiliger is en gemakkelijker is aan te passen. Daarbij maken we onze applicaties gebruikersvriendelijker voor klant en collega. Gezien het IT-landschap van CB zal modernisering ook in de komende jaren nog prioriteit hebben.

Klanttevredenheid: 7,1

Een groot aantal uitgevers en boekverkopers deed mee aan ons klanttevredenheidsonderzoek. Belangrijk, want met deze feedback weten we beter waar we moeten ontwikkelen. De resultaten leiden onder meer tot actie op de onderwerpen inslag, klachtafhandeling en vervoer.

Blij waren we met de complimenten die we kregen. Zo is er hoge waardering voor Print on demand, CB Online, voorraadbeschikbaarheid en distributie van e-books en audioboeken.

Samen met klanten ontwikkelen

Ook in 2025 hebben we met klanten gesproken over onze diensten, zodat we deze goed laten aansluiten bij de behoefte van de markt. Onder andere rondom CB Online organiseerden we klankbordgroepen en samen met klanten hebben we e-bookdistributie verbeterd. In 2026 zetten we deze afstemming voort, bijvoorbeeld voor audioboekdistributie en onze diensten inslag en Analytics.

Medewerkerstevredenheid: 7,0

Ieder jaar voeren we een medewerkerstevredenheidsonderzoek uit. Over 2025 (meetmoment januari 2026) was de gemiddelde score een 7,0, met een eNPS van -2: een stijging ten opzichte van het jaar ervoor. Samen met een team van interne ambassadeurs pakken we ieder jaar verbeterpunten op. Deze kunnen verschillen per afdeling. CB-breed is onder meer verbeterpotentieel op de onderwerpen groei en werkdruk. Hoge scores zijn er voor zinvol werk, veilige werkomgeving en kunnen rekenen op collega's voor hulp.

Strategisch plan 2030

Dit jaar is hard gewerkt aan een gefundeerd strategisch meerjarenplan. De focus blijft onverminderd: bijdragen aan een toekomstbestendig boekenvak. In het plan zijn doelen vastgelegd voor het standaardiseren en stabiliseren van onze operatie, het vernieuwen van ons IT-landschap en groei in kansrijke segmenten. Zowel aandeelhouder als Raad van Commissarissen heeft het plan bekrachtigd. In de vooruitblik (zie pagina 27) gaan we hier verder op in.

Media

Van en voor het boekenvak

CB is van en voor het boekenvak. In onze kernmarkt willen we duurzaam waarde toevoegen. We ontzorgen boekverkopers en uitgevers met een breed palet aan dienstverlening: van opslag en retourverwerking tot bestelsystemen en managementinformatie.

Algemene boek

Onze afzet van het fysieke A-boek is gestegen met 0,7% ten opzichte van 2024. Het aantal exemplaren rechtstreeks naar consumenten kende een daling (-1,6%), de afzet naar de winkelstraat steeg met 1,7%.

In e-book- en audioboekdistributie was de groei vooral afkomstig van abonnementen. De omzet daarvan groeide met 21,4% (e-books) en 27,9% (audioboeken). In 2025 werden via CB 2,84 miljoen e-books en 55 duizend audioboeken verkocht.

2025 was het eerste volledige jaar waarin CB de integrale logistiek voor groothandel Van Ditmar realiseerde. Samen met Van Ditmar groeien we in de distributie van het Engelstalige boek.

In België kondigde Standaard Boekhandel aan per 1 april 2026 te kiezen voor een andere vervoerspartner dan CB. Dit betekent een aanpassing van onze organisatie in Zele. Daarbij is en blijft het uitgangspunt dat wij onze andere Belgische klanten blijven bedienen met eigen vervoer. Bovendien zijn er in België nog mogelijkheden voor groei.

Onze afzet van het fysieke A-boek is gestegen met 0,7% ten opzichte van 2024. Het aantal exemplaren rechtstreeks naar consumenten kende een daling (-1,6%), de afzet naar de winkelstraat steeg met 1,7%.

School- en studieboek

Het volume fysieke boeken dat we verwerkten voor de educatieve sector bleef ongeveer gelijk. Het aantal exemplaren steeg omdat we minder sets en meer losse exemplaren verwerkten. Ook het aantal rechtstreekse leveringen aan scholen ging omhoog. De markt van boeken voor MBO/HBO/WO nam, net als vorige jaar, verder af.

Wetenschappelijke boek

Internationale uitgevers van wetenschappelijke boeken hebben te maken met teruglopende vraag. Dit resulteerde voor CB in een afzetdaling.

Boekproductie

In 2025 produceerden wij 1,79 miljoen exemplaren; dit aantal is vrijwel hetzelfde als in 2024. Onze dienstverlening single copy kende met 547.000 exemplaren een lichte daling. Het aantal exemplaren via short print runs (kleinere oplages) steeg met 1,8% naar 1,24 miljoen exemplaren. 2025 stond daarnaast in het teken van stabilisatie van de operatie en behoud van klanten na de sluiting van Printforce UK in 2024.

In 2025 stond de groei en optimalisatie van onze platforms SUP en Hulpmiddelbezorgd centraal. Het klantenbestand breidde zich verder uit, het aantal aangesloten leveranciers nam toe en nieuwe functionaliteiten werden succesvol geïmplementeerd.

Healthcare

Voor een efficiënte zorgketen

CB Healthcare vervult als aanbieder van digitale bestelplatforms een belangrijke rol binnen de Nederlandse zorgsector. Met gebruiksvriendelijke en slimme, digitale oplossingen brengen wij zorgvraag en -aanbod efficiënt samen. Onze focus ligt op apotheken, huisartsen en thuiszorg.

Ontwikkeling en opschaling van SUP en Hulpmiddelbezorgd

In 2025 stond de groei en optimalisatie van onze platforms SUP en Hulpmiddelbezorgd centraal. Het klantenbestand breidde zich verder uit, het aantal aangesloten leveranciers nam toe en nieuwe functionaliteiten werden succesvol geïmplementeerd. Het aantal actieve gebruikers van de platforms en het order-volume stegen, onder meer door de aansluiting van nieuwe zorgorganisaties. Daarnaast hebben wij onze positie verbreed met dienstverlening voor huisartsen.

Tevreden klanten en betrokken medewerkers

Klanten van Hulpmiddelbezorgd waardeerden onze dienstverlening gemiddeld met een 8,5. Nieuwe gebruikers van SUP beoordeelden hun eerste ervaringen met een 9,3. Intern zien wij een sterke betrokkenheid: de medewerkerstevredenheid kwam uit op een NPS van +48. Deze uitkomst bevestigt dat CB Healthcare een prettige en motiverende werkomgeving biedt.

Human Resources

Mens en werk

Strategische personeelsplanning

CB heeft in 2025 de organisatie vanuit HR-perspectief steeds verder kunnen professionaliseren. Onder andere door een heldere invulling van de 'run- en de change-organisatie' en een goede vast/flexverhouding. Daarbij blijft het uitgangspunt dat we maximaal willen werken met vaste medewerkers. Op key-positions is de bezetting goed op orde, zowel in operations als in kantoorfuncties.

Werken met plezier

Bij CB zorgen we samen voor een gezonde, veilige en plezierige werkplek. We waarderen ieders bijdrage en vieren het werkplezier ook buiten de dagelijkse routine, met teamuitjes, bijeenkomsten, borrels en onze foodtruck-lunches. Afgelopen jaar organiseerden we een gezellige familiedag, met een rondleiding door onze magazijnen, lekker eten en veel gezelligheid.

Veiligheid

Een veilige werkomgeving is belangrijk voor CB. Veiligheid bleef in 2025 een van onze centrale thema's, met name binnen Operations. Hier is veel aandacht aan besteed. Niet alleen met heldere procedures maar ook met rondetafelgesprekken om verbeterpunten te achterhalen en veiligheidsbewustzijn te vergroten. In 2026 zetten we deze lijn voort met ons veiligheidsmeerjarenplan en aanvullende maatregelen.

Gezondheid en vitaliteit

CB blijft zich inzetten voor een gezonde en vitale werkomgeving. In 2025 hebben we gezonde leefstijl verder gestimuleerd, onder andere met een sportregeling, dagelijks vers fruit op het werk en workshops stoppen met roken voor wie dat wil.

Pensioen

In 2025 is de overgang naar het nieuwe pensioenstelsel voor CB afgerond. Een intensief traject waarbij veel energie gestoken is in heldere communicatie, inhoudelijke uitleg en dialoog.

Opleiding en ontwikkeling

Ook in 2025 hadden we een volle opleidingskalender die zowel de individuele medewerker als de strategie van CB ondersteunt. Naast individuele opleidingen en trainingen, hebben we in 2025 ons leiderschapsprogramma en talentenprogramma verder doorgezet en veel collega's begeleid in Nederlands als tweede taal. In 2026 maken we een vervolgstap op het gebied van opleiding en ontwikkeling met de oprichting van de CB Academy.

CAO

In de overeengekomen meerjaren-CAO van 2024 tot en met 2026 is voor het jaar 2025 gekozen voor een gedifferentieerde procentuele loonstijging. Waarbij de laagste salarisschalen de grootste verhoging kregen, terwijl de hoogste salarisschalen omhooggingen met een lager percentage. Op deze manier dragen we bij aan koopkrachtbehoud voor iedereen. Datgene wat we in de meerjaren-CAO met de vakbond hebben afgesproken, evalueren we in 2026.

Gedragscodes

CB hanteert duidelijke gedragscodes rondom onderwerpen als seksuele intimidatie, agressie, geweld, pesten en discriminatie. Hiermee waarborgen we een veilige, integere en respectvolle werkomgeving voor al onze medewerkers.

Diversiteit

CB werkt met streefcijfers voor het aantal vrouwen in leidinggevende posities: minimaal 40% vrouwen in de RvC, minimaal 50% vrouwen in het bestuur en minimaal 33% vrouwen in leidinggevende posities (waaronder CB's directieteam en managementteam). De doelen voor RvC en bestuur zijn in 2025 behaald en voor CB's leiderschapsteam zijn we op de goede weg. Om de doelen te bereiken streven we bij werving en promoties naar een evenwichtige vertegenwoordiging van mannen en vrouwen en naar een zo breed mogelijke culturele vertegenwoordiging. Dit doen we onder andere door een cultuur van inclusiviteit en gelijkheid te bevorderen en groeimogelijkheden te bieden aan een diverse doelgroep, bijvoorbeeld met onze talentontwikkelingsprogramma's.

CB blijft zich inzetten voor een gezonde en vitale werkomgeving. In 2025 hebben we gezonde leefstijl verder gestimuleerd, onder andere met een sportregeling, dagelijks vers fruit op het werk en workshops stoppen met roken voor wie dat wil.

In 2025 hebben we verdere stappen gezet in de verduurzaming van onze bedrijfsvoering. We richtten ons op de thema's waar onze impact het grootst is: energie in onze operatie, vervoer door onze partners en het gebruik van verpakkingsmateriaal.

Duurzaamheid

Verantwoordelijkheid nemen

In 2025 hebben we verdere stappen gezet in de verduurzaming van onze bedrijfsvoering. We richtten ons op de thema's waar onze impact het grootst is: energie in onze operatie, vervoer door onze partners en het gebruik van verpakkingsmateriaal. Daarbij rapporteren we volgens de VSME-standaard. Zo kunnen we onze voortgang gestructureerd en transparant blijven volgen.

Sinds 2025 zijn 2.422 zonnepanelen op ons nieuwe warehouse in gebruik genomen waarmee het totaal op 4.118 zonnepalen komt en zijn we betreft de verdere inkoop van elektra volledig overgegaan op groene elektriciteit.

Ook onze sociale impact krijgt focus. Als logistieke schakel in het boekenvak willen wij bijdragen aan toegang tot kennis en het stimuleren van lezen. Samen met uitgevers, boekverkopers en maatschappelijke organisaties ondersteunen we initiatieven die leesbevordering en taalvaardigheid vergroten. Hiermee sluiten we aan bij onze rol in het boekenvak en versterken we de maatschappelijke waarde van CB.

Energie & elektriciteit

Onze magazijnen vragen om een stabiele en betrouwbare energievoorziening. In 2025 stapten we volledig over op groene stroom uit windenergie, aangevuld met onze eigen zonnepanelen. Hiermee besparen we jaarlijks 3,29 miljoen kilo CO₂. Ook het gasverbruik daalde verder. Waar onze footprint in 2021 nog 1,5 miljoen kilo CO₂ bedroeg, is deze in 2025 teruggebracht naar 0,8 miljoen kilo CO₂. Onze ambitie blijft om gasinstallaties op natuurlijke vervangingsmomenten te vervangen door warmtepompen.

Transport & logistieke keten

Onze logistieke partners hebben een groot aandeel in onze totale milieu-impact en vormen het grootste deel van onze scope 3-uitstoot. In 2025 werkten we intensief samen aan betere datakoppelingen, waardoor we ons verbruik nauwkeuriger kunnen meten en volgen. De uitstoot van uitbesteed vervoer kwam dit jaar uit op 2,15 miljoen kilo CO₂. Samen met vervoerders sturen we op efficiëntere routes, het gebruik van biobrandstoffen en verdere voorbereiding op zero-emissiezones.

Kerncijfers 2025 ten opzichte van 2024

	2025	2024
Categorie		
Elektriciteitsverbruik (kWh)	8.089.286	8.872.740
Zelf opgewekte zonne-energie (kWh)	1.138.626	210.658
Elektriciteit CO ₂ (market-based)	0	3.291.591
Gasverbruik (Nm ³)	406.183	420.210
Gas CO ₂ (kg)	844.454	873.616
Scope 1 uitstoot gas en brandstof (ton)	2.132	2.236
Scope 2 uitstoot energie (ton)	0	3.112
Downstream transport CO ₂ (kg) scope 3	2.151.800	2.216.202
Karton instroom (kg)	1.585.089	1.833.250
Gerecycled aandeel karton (%)	78	78
Plastic instroom (kg)	36.484	49.162

Verpakkingen & materialen

Karton is het grootste verbruiksmateriaal binnen onze waardeketen. We streven naar meer hergebruik van onze dozen en verhogen het gerecyclede aandeel. In 2025 werd 78% van het karton gerecycled en werden onze dozen gemiddeld 1,6 keer hergebruikt. De plastic instroom bedroeg 36.484 kg. Vanaf 2026 stappen we over op 100% gerecycled luchtkussenmateriaal.

Vooruitblik

In 2026 bouwen we verder. We investeren in warmtepompen, optimaal gebruik van onze zonnepanelen, schoner transport, en verdere verhoging van gerecycled materiaal. Zo verlagen we onze impact en versterken we onze bedrijfsvoering.

In 2026 bouwen we verder op wat we hebben gedaan in 2025. Volgens de pijlers uit ons strategisch plan 2030: groeien in kansrijke segmenten, stabiliseren en vereenvoudigen en toekomstgericht ontwikkelen.

Vooruitblik

Blijven bouwen aan betrouwbaarheid

In 2026 en daarna zijn en blijven we de regisseur van het logistieke en digitale distributieproces voor het boekenvak in Nederland en België. Met een sterke positie in het Nederlandstalige en Engelstalige boek, educatieve boek, digitale media en data-gedreven dienstverlening.

In 2026 bouwen we verder op wat we hebben gedaan in 2025. Volgens de pijlers uit ons strategisch plan 2030: groeien in kansrijke segmenten, stabiliseren en vereenvoudigen en toekomstgericht ontwikkelen.

Daarnaast blijven we alert op de invloed van geopolitieke ontwikkelingen, doordat stijgende transport- en logistieke kosten wereldwijd zichtbaar zijn en kunnen doorwerken in onze kostprijs, terwijl economische onzekerheid en inflatiedruk effect kunnen hebben op het bestedingspatroon van consumenten.

Groei in kansrijke segmenten (media)

Algemene boek

In dit marktsegment willen we verder groeien in het Engelstalige boek in Nederland en België. Daarnaast willen we ons assortiment uitbreiden met zogenaamde 'book-a-likes'; producten die waardevol zijn voor boekverkopers - zoals agenda's, spellen en notitieboekjes. Ook in e-commerce logistiek zien we kansen voor groei.

Op het gebied van e-book- en audioboek-distributie kunnen we uitgevers meer mogelijkheden bieden door de samenwerking met Bookwire. In 2026 passen we bovendien onze Print on demand propositie aan waardoor het voor uitgevers (financieel) aantrekkelijker wordt om te kiezen voor voorraadloos uitgeven.

School- en studieboek

De markt van het schoolboek vraagt om meer rechtstreekse leveringen naar scholen. Deze fijnmazige logistiek stelt CB in staat meer toegevoegde waarde te bieden. Ook kunnen we het aantal klanten in dit marktsegment nog uitbreiden. Door onze logistiek steeds te verbeteren in samenwerking met onze klanten bestendigen we onze positie in de educatieve sector.

Wetenschappelijke boek

Ook in de markt van het wetenschappelijke boek zijn nog kansen voor CB, al blijft de markt uitdagend. Samen met partner Printforce bekijken we hoe we beter aansluiten op de behoefte in de markt.

Stabiliseren en vereenvoudigen

Onze klanten en CB zijn gebaat bij een stabiel logistiek proces. In 2026 ligt de focus op de verdere stabilisatie van onze mechanisatie en betere sturing met data. We onderzoeken hoe we efficiënt kunnen uitbreiden zodat we minder kwetsbaar zijn voor storingen; een belangrijke stap in vernieuwing. Daarnaast onderzoeken we hoe we orderstromen flexibeler kunnen besturen. Dit zal in 2027 waarschijnlijk leiden tot een eerste nieuwe machine. Voor ons grootste DC is een logistiek masterplan in ontwikkeling.

Samen met onze vervoerspartners blijven we verbeteren. Onder meer op het gebied van track & trace informatie en het scannen van ladingen gedurende het proces.

Toekomstbestendig ontwikkelen

Naast het 'opruimen' van verouderde IT-systemen, focussen onze IT-teams op betere besturing van logistieke processen en creëren van voorspelbaarheid. Daarbij maken we gebruik van bewezen technologie en strategische partnerships.

Opleiding & ontwikkeling

In 2026 start CB met CB Academy. Hiermee benadrukken we het belang van opleiding en ontwikkeling voor CB en CB'ers. Naast bestaand aanbod ondersteunen we de teams met nieuwe programma's rond onboarding, functiegerichte trainingen, leiderschapsonwikkeling en persoonlijke groei.

CB Healthcare

CB Healthcare richt zich in 2026 op het aansluiten van meer organisaties in de thuiszorg, huisartsenzorg en apotheekzorg. Daarnaast zetten we eerste stappen in de integratie van onze dienstverlening voor deze doelgroepen. Zo dragen we bij aan het verminderen van administratieve lasten en betere samenwerking in de zorgketen. Wij verwachten onze samenwerking met marktpartijen verder te intensiveren en onze toegevoegde waarde te vergroten voor zorggebruikers, zorgverleners, leveranciers en financiers in de zorg. Zo werken wij aan verdere stijging van omzet en resultaat. Tegelijkertijd zien we dat verdere opschaling en de bijbehorende financiering belangrijke uitdagingen vormen, die aandacht vragen om de groei duurzaam te kunnen realiseren.

Financiële gang van zaken

Nettoresultaat: € 6,1 miljoen
(2024: € 1,3 miljoen)

2025 stond in het teken van stabiliteit, zowel in de logistiek als bij expeditie en vervoer. Hogere volumes binnen de algemene- en educatieve markt, mede gedreven door implementatie van het Engelstalige boek, gecombineerd met betere productiviteitscijfers zorgen voor een positief effect op het resultaat. Daarnaast zorgen eenmalige kosten in 2024 omtrent de B2B- en B2C sorter en de implementatie van Engelstalig volume voor een hoger resultaat ten opzichte van 2024. Tot slot is de belasting hoger dan vorig jaar als gevolg van het hoger behaalde resultaat. Gecombineerd zorgen deze effecten ervoor dat het nettoresultaat € 4,8 miljoen hoger is dan 2024.

De netto omzet is in het jaar 2025 gestegen met € 2,6 miljoen. De totale bedrijfslasten zijn in dezelfde periode gedaald van € 105,4 miljoen in 2024 naar € 101,6 miljoen in 2025. Hierdoor is het bedrijfsresultaat ten opzichte van 2024 gestegen met € 6,5 miljoen naar € 8,9 miljoen. De financiële baten en lasten zijn in 2025 € 0,1 miljoen gedaald met een hoger resultaat als gevolg. De post belastingen is gestegen met € 1,8 miljoen in lijn met het hoger behaalde resultaat.

De cijfers van CB Printforce B.V. en Joint Book Services B.V. zijn in de winst-en-verliesrekening verwerkt als 'Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen'. In 2025 heeft Joint Book Services B.V. een positief resultaat van € 0,1 miljoen opgeleverd, terwijl CB Printforce B.V. een verlies van € 0,6 miljoen heeft verantwoord. Per saldo is deze post daarmee in 2025 € 0,5 miljoen negatief.

Het resultaat van CB na de correctie voor het aandeel derden komt uit op € 6,1 miljoen, € 4,8 miljoen hoger dan in 2024 (€ 1,3 miljoen).

Netto omzet: € 110,4 miljoen
(2024: € 107,8 miljoen)

De netto omzet is in 2025 gestegen met € 2,6 miljoen van € 107,8 miljoen in 2024 naar € 110,4 miljoen in 2025. Een belangrijke reden van deze stijging betreft de stijging van de omzet Distributie boeken als gevolg van de gestegen afzet en de implementatie van het Engelstalige volume gedurende 2024. Deze stijging is deels gecompenseerd door gedaalde volumes bij Wetenschappelijke Printlogistiek en door het afschalen van het laatste deel van niet platform gerelateerde Healthcare klanten. Hierdoor is de Logistieke dienstverlening € 1,2 miljoen gedaald en het Vervoer € 2,1 miljoen.

De totale omzet van CB bestaat voor 92,1% uit logistieke dienstverlening voor Media en Healthcare, 4,7% voor Hulpmiddelbezorgd en SUP en 4,2% is overige omzet en omzet voor informatie dienstverlening.

Investerings en afschrijvingen

De in 2025 verantwoorde investeringsuitgaven bedragen € 8,2 miljoen (2024: € 20,9 miljoen). Dit betreft de investeringen die door CB zijn gedaan op het gebied van zelf vervaardigde- en gekochte software, hardware en investeringen in verband met modernisering van het IT landschap en onderhoud van diverse machines, waaronder de hoogbouwkransen.

De afschrijvingskosten zijn in 2025 ten opzichte van 2024 met € 0,2 miljoen gedaald.

Solvabiliteit

De solvabiliteit ultimo 2025 is ten opzichte van 2024 gestegen van 27,5% naar 29,8%. Deze toename van de solvabiliteit komt door de toename van het eigen vermogen als gevolg van het behaalde resultaat en de gedaalde schuldenpositie.

Liquiditeit

De liquide middelen op geconsolideerd niveau zijn in 2025 toegenomen met € 6,5 miljoen.

Bij CB Facturatie B.V. was de toename € 0,7 miljoen en bij de overige vennootschappen in totaal een toename van € 5,8 miljoen.

De kasstroom uit operationele activiteiten bedraagt positief € 18,6 miljoen. Dit wordt met name veroorzaakt door het bedrijfsresultaat, mutaties in het werkkapitaal en betaalde winstbelasting.

De positieve operationele kasstroom van € 18,6 miljoen, de negatieve kasstroom uit investeringsactiviteiten van € 8,2 miljoen en per saldo een negatieve kasstroom uit financieringsactiviteiten van € 3,9 miljoen vormen samen de toename in de geldmiddelen ultimo 2025 van per saldo € 6,5 miljoen (2024: € 1,5 miljoen).

Financiering

CB heeft per einde 2025 voor in totaal € 33,2 miljoen aan leningen uitstaan, waarvan in 2026 € 4,9 miljoen wordt afgelost.

In de overeenkomst met de ING is voor de periode tot en met 31-12-2025 voor Centraal Boekhuis B.V., exclusief CB Facturatie B.V. en CB Healthcare B.V. als financiële convenant afgesproken een Net Debt ratio van maximaal 2,5.

De Net Debt ratio bestaat uit de totale schuld aan de bank minus de liquide middelen / EBITDA en per 31-12-2025 bedraagt de Net Debt ratio: 1,21 (2024: 2,61 exclusief CB Healthcare B.V.).

Daling van de Net Debt ratio wordt veroorzaakt door de stijging van de EBITDA en afgenomen langlopende leningen.

In de overeenkomst met ING is sinds 2025 een Clean Down vereiste toegevoegd, waarbij dient te worden aangetoond dat in het betreffende boekjaar de liquiditeit gedurende vijf aaneengesloten werkdagen niet lager is dan € 4 miljoen negatief. In 2025 is voldaan aan deze convenant. Daarnaast maakt sinds 2025 CB Healthcare geen onderdeel meer uit van de financiering met ING.

Risicomanagement

Risicomanagement is een integraal onderdeel van het beheersingskader van CB. Een goede en structurele risico-inventarisatie en -beoordeling vormen de basis. Wij maken hiervoor gebruik van het COSO-referentiemodel, dat een onderscheid kent in strategische, operationele, financiële en compliance risico's.

De ontwikkeling van de belangrijkste risico's wordt periodiek besproken in het directie- /bestuursoverleg en jaarlijks in de auditcommissie van de Raad van Commissarissen. Naar aanleiding van de risicobeoordeling worden (waar nodig) acties genomen om risico's te beheersen. Een vast onderdeel van de interne risicobeoordeling zijn de onderwerpen informatiebeveiliging & cyber risk en fraude & diefstal.

Risicobereidheid

CB heeft een risicoregister waarin de bedrijfsbrede risico's zijn vastgelegd en beoordeeld. Voor elk risico zijn de kans van optreden, de ingeschatte mogelijke impact en de beheersmaatregelen uitgewerkt. Het huidig risicoprofiel wordt periodiek beoordeeld en afgezet tegen het gewenste risicoprofiel. In algemene zin geldt dat CB een lage risicobereidheid kent.

Risico's

De belangrijkste strategische, operationele, financiële en compliance risico's met vermelding van de risicobereidheid, de impact, de kans en de daarbij genomen maatregelen zien er voor CB als volgt uit:

■ = laag ■■ = gemiddeld ■■■ = hoog

Risico categorie	Risico	Risico-bereidheid	Impact	Kans	Genomen maatregelen
Strategie	Veranderingen in de boekensector	■■	■■■	■■	<ul style="list-style-type: none"> • Portfolio-spreiding versterken en strategische klantrelaties borgen. • Doorontwikkelen en uitbreiden van de logistiek voor Engelstalig A-boek. • Focus op digitale distributie business. • Optimaliseren dienstverlening voor Educatieve markt. • Verdere flexibilisering van de kostenstructuur.
	Onvoldoende waardecreatie deelnemingen	■■	■	■■■	<ul style="list-style-type: none"> • Verdere positionering van de positie als platformspeler. • Doorontwikkelen platform SUP. • Doorontwikkelen printpropositie voor NL-markt.
Operationele risico's	Druk op fysieke infrastructuur	■	■■■	■■	<ul style="list-style-type: none"> • Optimalisatie vastgoedportefeuille o.b.v. duurzaamheid, gebruikskwaliteit en technische houdbaarheid. • Reviseren hoogbouwkransen. • Preventief vervangen van onderdelen in infrastructuur ter voorkoming van storingen/uitval. • Verbeteren van centrale sturing, normeringen en competenties werknemers.
	Moderniseren IT landschap	■	■■■	■■	<ul style="list-style-type: none"> • Permanente focus op ontwikkeling en vernieuwing applicatielandschap en aansturing logistiek. • Prioriteit op modernisering IT-landschap. • Professionaliseren governance van strategische partnerships.
	Onvoldoende ontwikkeling en schaarste in Human Capital	■	■■	■■	<ul style="list-style-type: none"> • Opleidingsplan gericht op nieuwe competenties, leiderschapsontwikkeling en talentontwikkeling. • Modernisering arbeidsvoorwaarden. • Overgang pensioen naar nieuwe uitvoerder. • Inzetten op gezonde vast-flex verhouding.

■ = laag ■■ = gemiddeld ■■■ = hoog

Risico categorie	Risico	Risico-bereidheid	Impact	Kans	Genomen maatregelen
Wet- en regelgeving	Informatiebeveiliging/ cyber risk	■	■■■	■■	<ul style="list-style-type: none"> • Focus op informatiebeveiliging, cyber risks en privacy. • Vergroten van awareness informatiebeveiliging en verbreden van (interne) verantwoordelijkheid. • Veiligheidsbeleid en veiligheidsinspecties.
Financiële risico's	Ontwikkeling arbeidskosten	■■	■■	■■	<ul style="list-style-type: none"> • Focus op prestatiebesturing omtrent kwaliteit en productiviteit. • Aandacht voor (interne) flexibele schil in relatie tot planning.
	Continuïteit van de kasstromen	■	■■■	■	<ul style="list-style-type: none"> • Focus op rendement van de verschillende activiteiten. • Focus op ontwikkeling van debt ratio (verhouding bankschuld versus EBITDA). • Scherpe aandacht van management en directie voor het realiseren van beoogde investeringsrendementen.
	Kwaliteit debiteurenportefeuille	■	■■■	■■	<ul style="list-style-type: none"> • Uitvoering creditmanagementbeleid. • Periodieke ouderdomsanalyse en beoordeling van mutaties in de kredietwaardigheid van debiteuren. • Kredietverzekering met hoge dekkingsgraad.

Potentiële impact op resultaat en/of financiële positie

De uitstaande debiteurenportefeuille per jaareinde 2025 bedraagt € 96 miljoen. Het defaultrisico is afgedekt doordat de debiteurenportefeuille grotendeels bij een externe kredietverzekeraar is ondergebracht en door onderliggende zekerheden die zijn verkregen.

Een verandering in het aantal debiteurendagen ('DSO') heeft direct effect op het werkkapitaal. Een mutatie van de gemiddelde

betalingstermijn van 1 dag leidt tot een werkkapitaaleffect van circa € 1,5 miljoen, met bijbehorende financieringsbehoefte.

Verbeteringen in het risicomanagementsysteem

CB evalueert periodiek zijn interne risicomanagementsystematiek en de gebruikte methodologie. De huidige methodologie voldoet aan de eisen en wensen van directie en bestuur van CB.

09

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde balans

Voor resultaatverwerking
(bedragen x € 1.000)

Activa	Toelichting	31-12-2025	31-12-2024
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1	12.432	12.731
Materiële vaste activa	2	56.926	58.680
Financiële vaste activa	3	4.376	5.803
Totaal vaste activa		73.734	77.214
Vlottende activa			
Voorraden	4	170	259
Vorderingen	5		
Debiteuren		96.391	98.058
Vorderingen op deelnemingen		489	307
Belastingen		606	1.622
Overige vorderingen en overlopende activa		5.008	3.911
Totaal vorderingen		102.494	103.898
Liquide middelen	6	49.386	42.904
Totaal vlottende activa		152.050	147.061
Totaal		225.784	224.275

Passiva	Toelichting	31-12-2025	31-12-2024
Groepsvermogen	7		
Aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen		67.090	61.266
Aandeel van derden in het groepsvermogen		215	330
Totaal groepsvermogen		67.305	61.596
Vorzieningen	8		
Latente belastingverplichting		1.240	1.560
Overige voorzieningen		544	551
Totaal voorzieningen		1.784	2.111
Langlopende schulden	9		
Langlopende schulden		28.287	32.838
Kortlopende schulden	10		
Kredietinstellingen		4.191	3.776
Kortlopende voorzieningen		-	131
Crediteuren		104.639	107.026
Schulden aan deelnemingen		1.196	1.050
Belastingen en premies sociale verzekeringen		8.520	6.116
Overige schulden en overlopende passiva		9.862	9.631
Totaal kortlopende schulden		128.408	127.730
Totaal		225.784	224.275

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

(bedragen x € 1.000)

	Toelichting	2025	2024
Netto-omzet	14	110.427	107.821
Totaal netto-omzet		110.427	107.821
Bedrijfslasten			
Kosten uitbesteed werk	15	11.587	13.085
Arbeidskosten	16	56.341	54.080
Afschrijvingen	17	10.302	10.540
Overige bedrijfskosten	18	23.338	27.738
Totaal bedrijfslasten		101.568	105.443
Bedrijfsresultaat		8.859	2.378
Rente	19	-75	-157
Resultaat vóór belastingen		8.784	2.221
Belastingen	20	-2.324	-556
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen		-494	-434
Geconsolideerd resultaat na belastingen		5.966	1.231
Waarvan aandeel derden	21	-111	-72
Geconsolideerd resultaat toekomend aan de rechtspersoon		6.076	1.303

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(bedragen x € 1.000)

	Toelichting	2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat		8.859	2.378
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen van immateriële vaste activa	17	10.302	10.540
Mutaties in voorzieningen	8	-396	-281
Mutaties in werkkapitaal:			
• voorraden	4	89	151
• debiteuren	5	1.667	-4.596
• overige vorderingen en overlopende activa	5	254	-838
• kortlopende schulden exclusief kredietinstellingen	5	263	12.541
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		21.038	19.895
Ontvangen interest	19	1.005	1.532
Betaalde interest	19	-1.167	-1.853
Betaalde winstbelasting	20	-2.227	-1.538
Kasstroom uit operationele activiteiten		18.649	18.036

Geconsolideerd kasstroomoverzicht – vervolg

(bedragen x € 1.000)

	Toelichting	2025	2024
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings in deelnemingen		-	1.000
Verkoop aandelen in deelnemingen		-	-1.000
Investering in immateriële vaste activa	1	-3.496	-4.852
Investering in materiële vaste activa	2	-4.753	-16.036
Desinvesteringen (im)materiele vaste activa	2	-	308
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-8.249	-20.580
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Mutaties in financiële vaste activa	3	475	276
Dividenduitkeringen	7, 3	-257	-111
Aflossingen langlopende schulden	9	-4.104	-3.351
Ontvangsten uit langlopende schulden	9	-32	7.266
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-3.918	4.080
Nettokasstroom			
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen		6.482	1.536
Toename geldmiddelen			
		6.482	1.536
Saldo geldmiddelen 1 januari			
		42.904	41.368
Toename geldmiddelen			
		6.482	1.536
Saldo geldmiddelen 31 december			
	6	49.386	42.904

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

Activiteiten

Centraal Boekhuis B.V. (CB), statutair gevestigd te Culemborg, levert diensten aan uitgevers, boekverkopers en derden op het gebied van distributie, facturatie, vervoer en informatievoorziening.

CB staat als Besloten Vennootschap ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 11011108.

Informatieverschaffing over groepsverhoudingen

Centraal Boekhuis B.V. staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen.

Geconsolideerde maatschappijen:

- CB Holding Vastgoed B.V., Culemborg, 100%

via CB Holding Vastgoed B.V. zijn volgende rechtspersonen 100% meegeconsolideerd: CB Vastgoed Culemborg B.V., en CB Overslagpunt 's-Gravenhage B.V.

- CB Vlaanderen N.V., Antwerpen, België, 100%
- CB Digitale Distributie B.V., Culemborg, 100%
- CB Facturatie B.V., Culemborg, 33,33%
- CB Healthcare B.V., Culemborg, 100% geconsolideerd met een aandeel derden van 18,18% Coöperatie Zorgproducten U.A.

via CB Healthcare B.V. zijn volgende rechtspersonen 100% meegeconsolideerd: Hulpmiddelbezorgd B.V. en SUP B.V.

Hiernaast heeft CB Healthcare B.V. een 10% winstrechtloze deelneming in Zorgplatform Nederland, welke niet meegeconsolideerd wordt.

Centraal Boekhuis B.V. bezit één prioriteitsaandeel in CB Facturatie B.V. op basis waarvan CB Facturatie B.V. behoort tot de voor consolidatie betrokken groepsmaatschappijen.

Centraal Boekhuis B.V. heeft ook niet geconsolideerde deelnemingen.

- Joint Book Services B.V., Culemborg, 50%
- CB Printforce B.V., Culemborg, 50%

CB Printforce B.V. is 100% eigenaar van Printforce Nederland B.V. en Printforce Germany GmbH.

Informatieverschaffing over continuïteit

Centraal Boekhuis heeft de jaarrekening voor het boekjaar 2025 opgesteld op basis van het continuïteitsbeginsel.

Toegepaste standaarden

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en voldoet aan wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn, voor zover niet anders is vermeld, gebaseerd op historische kosten.

Voor de presentatie van de winst-en-verliesrekening wordt de categoriale opstelling als uitgangspunt genomen.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal, tenzij anders vermeld.

Gebruik van schattingen

Het opstellen van de jaarrekening vereist dat het management schattingen doet en aannames hanteert die van invloed zijn op de gerapporteerde bedragen van activa en passiva en de gerapporteerde bedragen van opbrengsten en kosten gedurende de verslagperiode. Hoewel deze schattingen worden gedaan op basis van de meest zorgvuldige beoordeling door het management van actuele gebeurtenissen en acties, kunnen de daadwerkelijke resultaten afwijken van deze schattingen.

Grondslagen voor consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarin op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Op die datum worden de activa, voorzieningen en schulden gewaardeerd tegen de reële waarden. De betaalde goodwill wordt geactiveerd en afgeschreven over de economische levensduur. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn onderlinge schulden, vorderingen en transactiesgeëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd.

Voor een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans onder de post financiële vaste activa.

De financiële gegevens van Centraal Boekhuis B.V. zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening en op grond van artikel 2:402 BW wordt in de enkelvoudige jaarrekening slechts het resultaat uit deelnemingen na aftrek van de belastingen als afzonderlijke post vermeld.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

CB verantwoordt immateriële, materiële en financiële vaste activa in overeenstemming met in Nederland aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten (zoals voorde- ringen en schulden) als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan.

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële

instrument niet in de balans is opgenomen, wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen en voorwaardelijke activa en verplichtingen'.

Waardering rentecaps

De waardering van de rentecaps vindt plaats op basis van lineaire amortisatie, waarbij de meerjarige verzekeringspremie lineair over de tijd als kosten worden verantwoord.

Waardering IRS

De Interest Rate Swap (IRS) wordt gewaardeerd tegen reële waarde op basis van de opgave vanuit de bank.

Wijzigingen in de reële waarde worden direct in de winst-en-verliesrekening onder rentelasten of baten verwerkt.

Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta

De bedragen die luiden in vreemde valuta worden omgerekend tegen de valutakoersen per balansdatum. Daaruit resulterende koersverschillen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Transacties, die luiden in een buitenlandse valuta, worden verwerkt tegen de koers die geldt op transactiedatum.

Vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers van het voorgaand boekjaar zijn daar aangepast waar zij de vergelijkbaarheid verbetert.

Immateriële vaste activa

Ontwikkelingskosten van software

Kosten in verband met de ontwikkeling of instandhouding van computer software-programma's worden verantwoord als kosten wanneer zij worden gemaakt. Kosten die direct worden gemaakt in verband met identificeerbare en unieke softwareproducten

waarover CB de zeggenschap heeft en die waarschijnlijk gedurende een periode langer dan een jaar economische voordelen zullen opleveren die de kosten te boven gaan, worden verantwoord als immateriële vaste activa. Directe kosten omvatten personeelskosten van het software ontwikkelingsteam exclusief overhead. Uitgaven die de prestaties van computer softwareprogramma's verbeteren ten opzichte van hun oorspronkelijke specificaties worden aan de oorspronkelijke kostprijs van de software toegevoegd. Computersoftware-ontwikkelingskosten en van derden gekochte computer softwareprogramma's worden verantwoord als activa en worden lineair afgeschreven over hun gebruiksduur variërend van 3 tot 5 jaar.

Voor de software en het nog niet afgeschreven deel van de geactiveerde ontwikkelingskosten wordt een wettelijke reserve gevormd.

Implementatiekosten SaaS

Onder de immateriële vaste activa is een afzonderlijke categorie opgenomen voor implementatiekosten SaaS. Deze post betreft implementatiekosten voor door externe leveranciers ontwikkelde software die via een Software-as-a-Service-model aan de groep ter beschikking wordt gesteld. Het intellectueel eigendom van deze software berust volledig bij de betreffende leveranciers en de groep heeft geen beschikkingsmacht over de software.

De activering van de implementatiekosten SaaS vindt plaats indien en voor zover wordt voldaan aan de specifieke vereisten in RJ 210.218-228 inzake intern vervaardigde immateriële vaste activa die ook van toepassing zijn als sprake was van ontwikkeling van software in eigendom. Met deze verwerkingswijze wordt verbetering beoogd en bereikt omtrent het inzicht dat de jaarrekening geeft.

Goodwill

Onder de immateriële vaste activa is opgenomen de in de verwerving van distributieactiviteiten en deelnemingen begrepen goodwill. Goodwill wordt afgeschreven in 10 jaar.

Materiële vaste activa

Algemeen

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Er wordt afgeschreven op het moment van ingebruikneming.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs verminderd met de geschatte restwaarde volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur. Op terreinen en materiële vaste activa in uitvoering wordt niet afgeschreven.

Materiële vaste activa bij eerste verwerking wordt gewaardeerd tegen de kostprijs.

Componentenbenadering

Voor gebouwen wordt de componentenbenadering toegepast voor groot onderhoud.

De aanschafprijs van gebouwen wordt op het moment van eerste verwerking in de balans opgesplitst in twee of meer componenten, ieder met een eigen afschrijvingstermijn gebaseerd op de verwachte economische gebruiksduur. Bij groot onderhoud op een van de samenstellende componenten van een gebouw wordt de oorspronkelijke separaat afgeschreven component vervangen.

De geschatte economische levensduur is voor:

- Gebouwen en onderhoud 10-35 jaar
- Hardware 3-5 jaar
- Inventaris 5-10 jaar

Financiële vaste activa

Deelnemingen

De hieronder opgenomen deelnemingen, waarin met betrekking tot het zakelijk en financiële beleid effectief invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de vermogensmutatiemethode op basis van het aandeel van CB in de netto vermogenswaarde van de deelneming. De netto vermogenswaarde wordt berekend op basis van de door CB gehanteerde waarderingsgrondslagen en is niet lager dan nihil.

Deelnemingen waarin wel of geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor de schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het resterende aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

Overige vorderingen

De leningen worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Deze kan gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van eventueel noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid.

Vorraden

Verbruiksgoederen

De voorraad verbruiksgoederen is gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde. De waardering van de voorraden komt tot stand op basis van het fifo-systeem.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk kan zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Hieronder zijn ook begrepen vorderingen op afnemers in het kader van geleverde handelsgoederen waarvan het incassorisico is overgenomen door CB Facturatie B.V.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Aandeel van derden in het groepsvermogen

Het aandeel van derden in het groepsvermogen betreft het minderheidsbelang van derden in het eigen vermogen van geconsolideerde maatschappijen. Het aandeel van derden in het resultaat van geconsolideerde maatschappijen wordt in de winst-en-verliesrekening in mindering gebracht op het groepsresultaat.

Latente belastingverplichtingen

De voorziening voor latente belastingverplichtingen wordt gewaardeerd tegen nominale waarde. De voorziening houdt verband met fiscale waarderingen die afwijken van de in deze jaarrekening vermelde waarderingsgrondslagen en heeft met name betrekking op materiële vaste activa. Het gehanteerde belastingtarief bedraagt per 31 december 2025 25,8%.

Overige voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

De voorziening voorraden houdt verband met mogelijke verliezen in het kader van voorraadverschillen op de voorraad handelsgoederen waarvan het economisch eigendom niet bij CB ligt.

De voorziening deelnemingen betreft de voorziening voor de negatieve nettovermogenswaarde van deelnemingen, alsmede voor mogelijke risico's vanwege een verstrekte aansprakelijkheidsstelling.

De jubileumvoorziening heeft betrekking op uitgestelde beloningen voor medewerkers in het kader van jubileumbetalingen bij 12,5 jaar en 25 jaar en 40 jaar dienstverband.

De voorziening is gewaardeerd tegen contante waarde.

Langlopende schulden

De langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

De opgenomen en rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, die in de meeste gevallen overeenkomt met de nominale waarde.

Hieronder vallen onder andere rentedragende schulden met een looptijd van minder dan één jaar evenals verplichtingen jegens crediteuren en overige schulden, waaronder verplichtingen uit hoofde van belastingen en sociale premies. Daarnaast omvatten de kortlopende schulden overlopende passiva, zoals nog te betalen kosten en vooruitontvangen bedragen.

Operational lease

Van de afgesloten leasecontracten liggen de voor- en nadelen van de activa voor een groot deel niet bij de vennootschap.

Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract. De leasetermijnen worden gedurende de overeengekomen looptijd vooraf maandelijks aan de lessor betaald.

De vennootschap is geen verplichting overeengekomen tot koop. De vennootschap heeft zich verplicht tegenover de lessor om de bedrijfsmiddelen te verzekeren op basis van WA beperkt Casco.

Pensioenverplichtingen

De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord en eventueel op balansdatum nog te betalen premie wordt als verplichting op de balans opgenomen. Daarnaast heeft de onderneming op balansdatum aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst beoordeeld dat er geen additionele verplichtingen ten opzichte van de pensioenuitvoerder bestaan.

De pensioenregeling is een middelloonregeling zonder garantie van indexatie voor de deelnemers.

De pensioenregeling was tot en met ultimo 2024 ondergebracht bij PNO Media. De waardeoverdracht heeft ultimo 2025 nog niet plaatsgevonden en heeft een actuele dekkingsgraad van 129,3% (2024: 114,3%).

Per 1 januari 2025 is de pensioenregeling ondergebracht bij een andere pensioenuitvoerder.

Deze wijziging heeft geen gevolgen voor de waardering en verwerking van pensioenverplichtingen.

De regeling kwalificeert ook na deze wijziging als een toegezegde-bijdrageregeling.

De kosten voor de werkgever zijn gemaximeerd. Een stijging van de kosten boven dat niveau wordt opgevangen door verlaging van de indexatie of verlaging van de opbouw en leidt niet tot verhoging van de werkgeverskosten.

Netto omzet

Dit betreft aan derden in rekening gebrachte bedragen voor direct geleverde diensten en goederen onder aftrek van kortingen en over opbrengsten geheven belastingen.

De opbrengst wordt verantwoord op het moment dat de diensten worden verricht of de goederen zijn geleverd.

Bedrijfslasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Onder de arbeidskosten zijn mede inbegrepen de mutaties op de voorzieningen jubileum en deels claims.

Onder de overige bedrijfskosten zijn mede inbegrepen de mutaties op de voorzieningen voorraden, debiteuren en deelnemingen.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

Centraal Boekhuis B.V. vormt samen met CB Holding Vastgoed B.V. (en haar dochterondernemingen), en CB Digitale Distributie B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting, waarvan Centraal Boekhuis B.V. aan het hoofd staat en is uit dien hoofde aansprakelijk voor de schulden van de fiscale eenheid.

Aandeel in resultaat deelnemingen

In het aandeel van resultaten van ondernemingen waarin wordt deelgenomen zijn verwerkt de resultaten van CB Printforce B.V. en Joint Book Services B.V.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Kasstromen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

De verkrijgingsprijs van verworven groepsmaatschappijen wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geldmiddelen heeft plaatsgevonden. Hierbij worden geldmiddelen aanwezig in deze groepsmaatschappijen afgetrokken van de verkrijgingsprijs.

Winstbelastingen, ontvangen en betaalde rente worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Toelichting op de geconsolideerde balans

Vaste activa

1 Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa in het verslagjaar is als volgt:

	Software	Implementatiekosten SaaS	Goodwill	Activa in uitvoering	Totaal
Stand per 31 december 2024					
Aanschaffingskosten	31.859	-	513	1.979	34.351
Cumulatieve afschrijvingen	-21.365	-	-255	-	-21.620
Boekwaarde	10.494	-	258	1.979	12.731
Mutaties in de boekwaarde					
Reclassificatie SaaS	-2.130	2.130	-	-	-
Investeringskosten	2.190	369	-	937	3.496
Herrubricering	916	249	-	-1.165	-
Desinvesteringen	-544	-	-482	-	-1.026
Afschrijvingen	-2.564	-611	-54	-	-3.229
Afschrijvingen over desinvesteringen	171	-	289	-	460
Totaal mutaties	-1.961	2.137	-247	-228	-299
Stand per 31 december 2025					
Aanschaffingskosten	31.203	3.836	31	1.751	36.821
Cumulatieve afschrijvingen	-22.670	-1.699	-20	-	-24.389
Boekwaarde	8.533	2.137	11	1.751	12.432

De desinvesteringen hadden een resterende boekwaarde van € 566. De opbrengstwaarde hiervan bedroeg nihil. Het resterende saldo van € 566 (2024: 697) is als verlies verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Implementatiekosten SaaS betreffen implementatiekosten voor software die via een Software-as-a-Service-model door derden ter beschikking worden gesteld en

waarover de groep geen beschikkingsmacht heeft. In voorgaande jaren zijn deze implementatiekosten SaaS gepresenteerd onder Software. Deze implementatiekosten zijn met ingang van het boekjaar afzonderlijk gepresenteerd onder Implementatiekosten SaaS. De herclassificatie heeft geen invloed op het totaal van de immateriële vaste activa, het eigen vermogen of het resultaat.

2 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa in het verslagjaar is als volgt:

	Terreinen	Gebouwen	Hardware	Inventaris	Vervoer- middelen	Activa in uitvoering	Totaal
Stand per 31 december 2024							
Aanschaf- fingskosten	7.627	51.465	10.570	78.316	123	2.391	150.492
Cumulatieve afschrijvingen	-	-28.964	-8.118	-54.699	-31	-	-91.812
Boekwaarde	7.627	22.501	2.452	23.617	92	2.391	58.680
Mutaties in de boek- waarde							
Investeringen	-	932	391	1.877	-	1.553	4.753
Herrubricering	-	-55	37	1.127	-	-1.722	-
Desinves- teringen	-	-6	-879	-237	-	-	-1.122
Afschrijvingen	-	-1.491	-897	-4.059	-17	-	-6.464
Afschrijvingen over desinves- teringen	-	6	879	194	-	-	1.079
Totaal mutaties	-	-1	-469	-1.098	-17	-169	-1.754
Stand per 31 december 2025							
Aanschaf- fingskosten	7.627	52.949	10.119	81.083	123	2.222	154.123
Cumulatieve afschrijvingen	-	-30.449	-8.136	-58.564	-48	-	-97.197
Boekwaarde	7.627	22.500	1.983	22.519	75	2.222	56.926

De desinvesteringen hadden een resterende boekwaarde van € 43. De opbrengstwaarde hiervan bedroeg nihil. Het resterende saldo van € 43 is als verlies (2024: € 1.105 verlies) verwerkt in de winst- en verliesrekening.

De actuele waarde van de terreinen en gebouwen op basis van de kostprijs bedraagt ca. € 64.770 (gebaseerd op de waardebepaling in 2024 door een externe taxateur).

3 Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa in het verslagjaar is als volgt:

	Deel- nemingen	Overige vorderingen	Latente belasting- vordering	Totaal
Stand per 31 december 2024	3.974	1.615	214	5.803
Resultaat boekjaar	-494	-	-	-494
Kortlopend deel	-	-489	-	-489
Ontvangsten boekjaar	-	-475	-	-475
Mutatie boekjaar	-	-38	69	31
Stand per 31 december 2025	3.480	613	283	4.376

Deelnemingen

Deze post bestaat uit de 50% deelnemingen Joint Book Services B.V. gevestigd te Culemborg en CB Printforce B.V. gevestigd te Culemborg.

Het resultaat van de deelneming Joint Book Services B.V. over het verslagjaar was een winst van € 114 (2024: € 81 winst). Dit is verwerkt ten gunste van de vordering op Joint Book Services B.V. De waarde van de deelneming op 31-12-2025 is € 935 (2024: € 821).

Het resultaat van de deelneming CB Printforce B.V. over het verslagjaar was een verlies van € 608 (2024: € 508 verlies). Dit verlies is verwerkt ten laste van de deelneming. De waarde van de deelneming op 31-12-2025 is € 2.545 (2024: € 3.153)

Printforce UK LTD is in 2025 failliet verklaard. De financiële gevolgen hiervan voor de waardering van de deelneming CB Printforce B.V. zijn verwerkt in voorgaande boekjaren en hebben geen impact op boekjaar 2025.

Overige vorderingen

Voor het toelichting op de overige vorderingen wordt verwezen naar de enkelvoudige jaarrekening.

Latente belastingvorderingen

In deze post is de latente belastingvordering langer dan één jaar opgenomen.

Flottende activa

De onder flottende activa opgenomen vorderingen vervallen binnen 1 jaar.

4 Voorraden

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Voorraad verbruiksgoederen	170	259
Totaal	170	259

Een voorziening voor incourantheid werd niet noodzakelijk geacht (2024: € 0).

5 Vorderingen

Debiteuren

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Debiteuren uit hoofde van artikelleveranties	71.312	73.162
Debiteuren uit hoofde van dienstverlening	25.079	24.896
Totaal	96.391	98.058

Rekening is gehouden met mogelijke verliezen in de debiteuren, waarvoor een voorziening is getroffen van € 73 (2024: € 118).

Een belangrijk deel van de debiteurenportefeuille is bij een externe kredietverzekeraar ondergebracht.

Vorderingen op deelnemingen

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Kortlopende leningen	489	307
Totaal	489	307

Belastingen en sociale premies

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Vennootschapsbelasting	5	878
Omzetbelasting	601	744
Totaal	606	1.622

Overige vorderingen

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Vooruitbetaalde bedragen	2.127	1.132
Vooruitbetaalde pensioenpremie	388	-
Nog te ontvangen bedragen	2.260	2.548
Waarborgsommen	233	231
Totaal	5.008	3.911

6 Liquide middelen

Onder de liquide middelen is een bedrag van € 3.452 als gelden onderweg.
Deze gelden staan de volgende dag ter vrije beschikking.

De overige liquide middelen zijn per balansdatum vrij beschikbaar.

Groepsvermogen

7 Aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen

Voor een toelichting op het aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de enkelvoudige jaarrekening.

Aandeel van derden in het groepsvermogen

Het verloop van het aandeel van derden in het groepsvermogen gedurende het boekjaar is als volgt:

Stand per 1 januari 2025	330
Aandeel derden in het resultaat	-111
Dividenduitkeringen	-4
Mutatie boekjaar	-
Stand per 31 december 2025	215

8 Voorzieningen

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter. Het verloop van de voorzieningen in het verslagjaar is als volgt:

	Latente belasting- verplichting	Voorraad	Overige voorzieningen Jubileum	Totaal overige voorzieningen	Totaal voorzieningen
Stand per 31 december 2024	1.560	119	432	551	2.111
Mutaties boekjaar					
Dotaties	-	30	-	30	30
Vrijval	-320	-	-8	-8	-328
Onttrekkingen	-	-29	-	-29	-29
Stand per 31 december 2025	1.240	120	424	544	1.784

Latente belastingverplichtingen

In deze post is de latente belastingverplichtingen langer dan één jaar opgenomen.

Overige voorzieningen

Onder deze post zijn de volgende voorzieningen opgenomen:

Voorraad

De voorziening is gevormd voor bijzondere mogelijke verliezen in het kader van voorraadverschillen en voor schades aan specifieke voorraden. Voor 2025 is de voorziening vastgesteld op een bedrag van € 120 (2024: € 119).

Jubileum

Deze voorziening heeft betrekking op lange termijnvergoedingen voor medewerkers zoals jubileumbetalingen. De voorziening bedraagt € 424 (2024: € 432).

9 Langlopende schulden

De onder deze post opgenomen schulden hebben een resterende looptijd langer dan 1 jaar. De aflossingsverplichtingen voor het komend boekjaar zijn opgenomen onder de kortlopende schulden. Het gedeelte met een looptijd langer dan 5 jaar bedraagt nihil.

Het verloop van de langlopende schulden kan als volgt worden weergegeven:

	Stand per 31-12-2024	Aflossing boekjaar	Mutatie boekjaar	Stand per 31-12-2025	Kort- lopend deel per 31-12-2025	Lang- lopend deel per 31-12-2025
Lening ING A	5.833	-1.250	-	4.583	-2.084	2.499
Lening ING B	7.500	-	-	7.500	-	7.500
Lening ING C	6.875	-1.250	-	5.625	-1.250	4.375
Lening ING Capex	5.000	-	-	5.000	-	5.000
Lening ING D	9.676	-740	-	8.936	-740	8.196
Lening ING E	882	-100	-	782	-100	682
Lening Traxity	1.500	-750	-	750	-750	-
Overige langlopende schulden	98	-14	-32	52	-17	35
Totaal	37.364	-4.104	-32	33.228	-4.941	28.287

De leningen bij de ING zijn op 13-7-2021 afgesloten en hebben een looptijd van 7 jaar.

- Lening A betreft een lening van € 10 miljoen welke in 6 jaar in kwartaaltermijnen van € 417 wordt afgelost. De aflossing is gestart op 30-9-2022. Het rentepercentage op deze lening bedraagt 3-maands Euribor met een opslag van 1,05% punt.
- Lening B betreft een lening van € 7,5 miljoen welke aan het eind van de looptijd wordt afgelost. Het rentepercentage op deze lening bedraagt 3-maands Euribor met een opslag van 1,25% punt.
- Lening C betreft een lening van € 10 miljoen welke in 8 jaar in kwartaaltermijnen van € 313 wordt afgelost. De aflossing is gestart op 30-9-2022. Het rentepercentage op deze lening bedraagt 3-maands Euribor met een opslag van 1,05% punt.
- Capex faciliteit van € 7,5 miljoen, die in 3 tranches van € 2,5 miljoen per jaar beschikbaar is. Het rentepercentage voor deze faciliteit bedraagt 3-maands Euribor met een opslag van 1,25% punt. Per 31-12-2025 is er € 5,0 miljoen van deze faciliteit benut.
- Lening D betreft een lening van € 10,1 miljoen voor herontwikkeling van het pand Overflow 1. Aflossing zal plaatsvinden met kwartaaltermijnen van € 185, met het resterende bedrag op de laatste datum van de overeenkomst. Aflossing is gestart op 30-9-2024. Het rentepercentage op deze lening bedraagt 3-maands Euribor met een opslag van 1,25% punt.
- Lening E betreft een groenlening van € 0,9 miljoen. Aflossing zal plaatsvinden met kwartaaltermijnen van € 25, met het resterende bedrag op de laatste datum van de overeenkomst. Aflossing is gestart op 30-9-2024. Het rentepercentage op deze lening bedraagt 1,25% plus 3-maands Euribor.
- Rekening courant-faciliteit van € 12 miljoen tegen een rentepercentage van 1-maands Euribor met een opslag van 1,25% punt. En een commitmentfee van 0,31%.
- Van de rekening-courantfaciliteit is gedurende het boekjaar geen gebruik gemaakt en per 31 december 2025 was deze volledig onbenut.

Als financiële conventie in de overeenkomst met de ING is voor Centraal Boekhuis B.V., exclusief CB Facturatie B.V. en CB Healthcare B.V. voor de periode van 1-1-2025 tot en met 31-12-2025 afgesproken een Net Debt ratio, zijnde de totale schuld aan de bank minus de liquide middelen / EBITDA, van maximaal 2,5.

In de overeenkomst met ING is sinds 2025 een Clean Down vereiste toegevoegd, waarbij dient te worden aangetoond dat in het betreffende boekjaar de liquiditeit gedurende vijf aaneengesloten werkdagen niet lager is dan € 4 miljoen negatief. In 2025 is voldaan aan deze conventie.

De leningen van de ING zijn verleend op de registergoederen staande en gelegen:

- Erasmusweg 10, Culemborg
- Erasmusweg 1, Culemborg
- Erasmusweg 5, Culemborg

De aflossingsverplichtingen die binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar vervallen zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

Lening Traxity betreft een lening inzake aankoop aandelen derden van CB Healthcare B.V. Op 28 maart 2024 heeft Traxity B.V. haar deel van de aandelen in CB Healthcare B.V. overgedragen aan CB Healthcare B.V. Van de koopprijs ad € 2,5 miljoen heeft CB Healthcare B.V. € 1 miljoen direct voldaan en een lening voor de resterende € 1,5 miljoen afgesloten. De eerste aflossing van € 750 heeft plaatsgevonden op 11 december 2025. De tweede aflossing van € 750 vindt plaats uiterlijk op 15 december 2026. Er wordt geen rente berekend over deze lening.

Onder de overige langlopende schulden is er een schuld voor lease bestelwagens in CB Vlaanderen voor € 28 opgenomen per 31-12-2025.

Verder is onder de langlopende schulden een renteswap en floor opgenomen met een waarde van € 6. Deze renteswap is aangegaan, voor een vast rentepercentage van 2,196%, ter afdekking van het renterisico op de langlopende leningen ING D en voor € 5 miljoen van de Capex lening. De swap heeft een effectieve ingangsdatum op 31 december 2024 en een looptijd tot 30 juni 2028.

Daarnaast is een floor opgenomen als onderdeel van de overeenkomst, die een minimale rentevoet waarborgt en daarmee een bescherming biedt tegen een mismatch.

De renteswap en de floor worden op balansdatum tegen reële waarde gewaardeerd, zonder toepassing van hedge accounting. Eventuele waardeveranderingen worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

10 Kortlopende schulden

De onder deze post opgenomen schulden vervallen binnen 1 jaar.

Kredietinstellingen

Onder deze post is tevens opgenomen de aflossingsverplichting van leningen ad € 4.191 (2024: € 3.776).

Voorzieningen

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Overige voorzieningen	0	131
Totaal	0	131

Crediteuren

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Crediteuren uit hoofde van artikelleveranties	98.281	100.197
Handelscrediteuren	6.358	6.829
Totaal	104.639	107.026

Belastingen en sociale premies

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Vennootschapsbelasting	1.982	115
Loonbelasting en premies	1.659	1.544
Omzetbelasting	4.879	4.457
Totaal	8.520	6.116

Overige schulden en passiva

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Te betalen kosten	6.358	5.818
Te betalen loonkosten	2.180	2.231
Kortlopend deel lening Traxity B.V.	750	750
Te betalen pensioenpremies	-	268
Waarborgsommen	119	119
Te betalen salarissen	86	57
Te betalen personeelsvorderingen	-	15
Te betalen kosten inzake Hulpmiddelbezorgd B.V.	369	373
Totaal	9.862	9.631

11 Transacties met verbonden partijen

Deelnemingen en joint ventures CB Printforce B.V. en Joint Book Services B.V. zijn de verbonden partijen waarmee Centraal Boekhuis transacties heeft. Transacties met verbonden partijen vinden plaats volgens voorwaarden die in de samenwerkings-overeenkomsten zijn opgenomen.

Totale transacties in boekjaar 2025 met CB Printforce en zijn deelnemingen zijn per saldo 3,6 miljoen. Hiervan is € 4,5 miljoen kosten vanuit Printforce doorbelast aan CB en 0,9 miljoen verhuur pand aan Printforce Nederland B.V.

Transacties in boekjaar 2025 met Joint Book Services B.V. zijn € 3,3 miljoen. Dit betreft kosten voor Printing on demand.

12 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Aan het einde van het verslagjaar bedragen de totale resterende verplichtingen uit hoofde van de huur van opslagruimte en overslagpunten € 1.413 tegen € 1.700 per ultimo 2024. Deze

verplichtingen hebben geen looptijd langer dan 5 jaar. De in het komende jaar vervallende huurtermijnen bedragen € 685 tegen € 910 in 2025.

De totale rechten uit hoofde van de huur (doorbelasting Printforce) zijn per ultimo 2025 € 1.917 tegen ultimo 2024 € 2.727. Deze verplichtingen hebben geen looptijd langer dan 5 jaar. De in het komende jaar vervallende huurrechten bedragen € 852 tegen € 839 in 2025.

Voor het wagenpark en bedrijfsmiddelen zijn operational leaseverplichtingen aangegaan. De totale resterende leaseverplichtingen bedragen per ultimo 2025 € 1.547 tegen € 2.109 per ultimo 2024. Deze verplichtingen hebben geen looptijd langer dan 5 jaar. De in het komende jaar vervallende leaseverplichtingen bedragen € 626 tegen € 826 in 2025.

Daarnaast zijn er verplichtingen aangegaan voor een bedrag van € 1.315 ultimo 2025 tegen € 2.060 ultimo 2024 die betrekking hebben op aanschaf van activa en onderhoud gebouwen.

Kredietfaciliteiten

De kredietfaciliteit heeft betrekking op de kredietovereenkomst tussen CB Facturatie B.V. en ABN AMRO Asset Based Finance N.V.

De kredietlimiet is vastgesteld op maximaal € 25 miljoen. De kredietfaciliteit wordt beschikbaar gesteld door bevoorschotting, waarbij een bevoorschottingspercentage wordt gehanteerd van 80%.

Tot zekerheid voor de betaling worden pandrechten gevestigd op alle bestaande rechten op grond van de kredietverzekeringsovereenkomst en overige vorderingen.

De verschuldigde rente is gelijk aan de 1 maands Euribor rente vermeerderd met een opslag van 1,15%.

De verschuldigde bereidstellingsprovisie bedraagt 0,24% over het verschil tussen de maximale financiering en de financiering die wordt gebruikt.

De financieringsovereenkomst met ABN AMRO Asset Based Finance N.V. is ingegaan op 12 juli 2021 met een looptijd van 5 jaar.

Op 31 december 2025 werd geen gebruik gemaakt van deze financieringsfaciliteiten.

Bankgaranties

De vennootschap heeft per ultimo 2025 geen bankgaranties lopen (2024: € 441), gerelateerd aan huur panden/overslagpunten.

13 Financiële instrumenten

Algemeen

De vennootschap maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die haar blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Het betreft slechts financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen. De vennootschap handelt niet in deze financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet-nakomen door een tegenpartij van aan de vennootschap verschuldigde betalingen

blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten.

Kredietrisico

Het debiteurenrisico is door een kredietverzekering grotendeels verzekerd.

Marktrisico

Het marktrisico wordt gedefinieerd als het risico dat wordt gelopen over waardeveranderingen in huidige of toekomstige kasstromen en financiële instrumenten die het gevolg zijn van veranderingen in marktprijzen. Binnen deze categorie staat CB hoofdzakelijk bloot aan renterisico's.

Renterisico

Het renterisico uit hoofde van de afgesloten leningen bij ING door Centraal Boekhuis B.V. is voor zover de rente stijgt boven 0% grotendeels afgedekt door middel van rentecaps. De rentecaps lopen tot 15 juli 2026.

Middels een IRS en een Floor met een looptijd tot 2028 is het resterende renterisico op de Capex lening voor € 5 miljoen en lening D afgedekt.

Het renterisico uit hoofde van de kredietovereenkomst tussen CB Facturatie B.V. en ABN AMRO Asset Based Finance N.V. wordt niet afgedekt.

Marktwaarde

De marktwaarde van de in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

Liquiditeitsrisico en kasstroomrisico

Periodiek worden liquiditeitsbegrotingen opgesteld. Door periodieke monitoring en eventuele bijsturing worden liquiditeitsrisico's beheerst. In de liquiditeitsbegrotingen wordt rekening gehouden met afspraken met de bank betreffende het financiële convenant.

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

14 Netto omzet

De vrijwel volledig in Nederland gerealiseerde netto-omzet is als volgt te specificeren:

	2025	2024
Distributie boeken	81.807	75.782
Vervoer	20.576	22.637
Logistieke dienstverlening	6.521	7.753
Huuropbrengsten en overige	1.523	1.649
Totaal netto-omzet	110.427	107.821

Distributie boeken

Distributie boeken omvat Distributie in Opdracht (DIO) en Distributie uit Centraal Depot (DUD), inclusief financiële en informatie dienstverlening.

De Distributie in Opdracht activiteiten bestaan uit het in voorraad houden en het distribueren van boeken in opdracht van uitgevers. Met deze uitgevers zijn separate contracten afgesloten.

De Distributie uit Centraal Depot activiteiten bestaan uit het ten behoeve van de boekverkopers en de uitgevers ter beschikking stellen van een breed aanbod van titels, waarvan de distributie plaatsvindt op basis van een uniform stelsel van tarieven en voorwaarden.

De financiële dienstverlening betreffen de activiteiten die bestaan uit het factureren en incasseren in opdracht van uitgevers aan boekverkopers.

Tevens koopt CB de artikelvorderingen van de uitgevers zodat het incassorisico op de artikelvorderingen gebaseerd op een akte van cessie grotendeels voor rekening van CB komt.

De informatie dienstverlening betreffen activiteiten die bestaan uit het ten behoeve van de boekverkopers en uitgevers ontwikkelen, ter beschikking stellen en onderhouden van bestel- en assortimentsinformatiesystemen, alsmede het op verzoek van klanten en brancheorganisaties verstrekken van informatie over het titelbestand, de omzetten naar genres en soortgelijke managementinformatie.

Specificatie van de netto omzet:	2025	2024
Fysieke distributie boeken	72.303	66.946
Financiële dienstverlening	6.382	5.879
Informatie dienstverlening	3.123	2.957
Totaal	81.807	75.782

Vervoer

De activiteiten bestaan voornamelijk uit het verzorgen van de groepage en het vervoer van binnen- en buitenlandse boeken en healthcare artikelen tussen de leveranciers, CB en de afnemers.

Specificatie van de netto omzet:	2025	2024
Aansluitkosten	2.166	2.000
Vervoer boeken binnen- en buitenland	15.081	16.627
Contractvervoer	3.329	4.010
Totaal	20.576	22.637

Logistieke dienstverlening

De activiteiten bestaan voornamelijk uit het verzorgen van logistieke distributie van healthcare en andersoortige artikelen tussen de leveranciers, CB en de afnemers.

Specificatie van de netto omzet:	2025	2024
Logistieke dienstverlening	6.521	7.753
Totaal	6.521	7.753

Bedrijfslasten

15 Kosten uitbesteed werk

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Transport	11.587	13.085
Totaal	11.587	13.085

16 Arbeidskosten

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Salarissen	33.291	31.246
Sociale lasten	6.016	5.705
Pensioenlasten	4.435	4.367
Extern personeel	10.071	10.039
Overige	2.529	2.723
Totaal	56.341	54.080

De personeelskosten, uitgezonderd de kosten van extern personeel, hebben voor 2025 betrekking op gemiddeld 622 medewerkers (2024: 634 medewerkers), gemeten in FTE's. De externe personeelskosten hebben betrekking op 115 FTE's (2024: 112 FTE's).

De indeling van het totaal aantal medewerkers (FTE's) over de functionele gebieden is als volgt:

	2025	2024
Logistiek en productie	531	539
Commercie	79	72
ICT	79	81
Overige	48	54
Totaal	737	746

Alle medewerkers zijn werkzaam in Nederland en België. Het aantal medewerkers werkzaam in België is gemeten 46 FTE (2024: 50).

Per 1 januari 2025 is de pensioenregeling ondergebracht bij ASR in plaats van bij PNO Media. De overstap heeft geen invloed op de in de jaarrekening verantwoorde pensioenlasten of verplichtingen.

17 Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn als volgt samengesteld:

	2025	2024
Afschrijvingen immateriële vaste activa	3.229	3.226
Afschrijvingen materiële vaste activa	6.464	6.068
	9.693	9.294
Resultaat verkoop en desinvesteringen (im)materiële vaste activa	609	1.246
Totaal	10.302	10.540

18 Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Wagenpark	2.165	2.146
Huisvesting	6.038	7.617
Onderhoud inventaris	1.655	1.707
Automatisering	4.793	4.460
Verpakkingsmateriaal	4.322	4.569
Diensten door derden	1.092	1.332
Verzekeringen	1.347	1.442
Kantoor	264	1.535
Dotatie / vrijval voorzieningen	18	-127
Overige	1.644	3.057
Totaal	23.338	27.738

Gedurende het boekjaar is een last van € 897 (2024: € 922) met betrekking tot leasebetalingen verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Bestuurders en commissarissen

In 2025 was één statutaire bestuurder in functie, waardoor op grond van artikel 2:383 BW geen toelichting op de bezoldiging is opgenomen. In 2024 waren gedurende een deel van het jaar twee statutaire bestuurders in functie, met een gezamenlijke beloning van € 569. De commissarissen ontvingen in 2025 een vergoeding van € 167 (2024: € 147) voor hun werkzaamheden.

19 Rente

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Rentelasten	-1.167	-1.853
Rentebaten	1.092	1.696
Totaal	-75	-157

20 Belastingen

De onderneming vormt samen met CB Holding Vastgoed B.V. (en haar dochterondernemingen), en CB Digitale Distributie B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting, waarvan Centraal Boekhuis B.V. aan het hoofd staat en is uit dien hoofde aansprakelijk voor de schulden van de fiscale eenheid. De vennootschapsbelasting is in elk van de vennootschappen binnen de hiervoor genoemde fiscale eenheid opgenomen tegen het tarief van 19% en 25,8%. CB Facturatie B.V., CB Healthcare B.V. (en haar dochterondernemingen) en CB Vlaanderen N.V. zijn zelfstandig belastingplichtig.

Bij de berekening van de geconsolideerde vennootschapsbelasting is rekening gehouden met de fiscale faciliteiten die voor de verschillende groepsondernemingen gelden.

De geconsolideerd verschuldigde belasting is als volgt te berekenen:

	2025	2024
19% en 25,8% (2024: 19 en 25,8%) van het belastbaar bedrag	2.847	984
Mutatie latente belastingen	-524	-428
Totaal	2.324	556

De effectieve belasting druk is 26,5% (2024: 25,1%).

21 Aandeel derden

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
CB Facturatie B.V.	4	4
CB Healthcare B.V.	-115	-76
Totaal	-111	-72

22 Honoraria van de accountant

De volgende honoraria van accountants zijn ten laste gebracht van de onderneming, en haar dochtermaatschappijen die zij consolideert, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a BW.

2025	Deloitte Belasting- adviseurs B.V.	Deloitte Accountants B.V.	Deloitte Risk Services B.V.	Totaal Deloitte netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	-	206	-	206
ISAE 3402 onderzoek	-	-	133	133
Adviesdiensten op fiscaal terrein	4	-	-	4
Andere niet controle diensten	-	3	-	3
Totaal	4	209	133	346

2024	Deloitte Belasting- adviseurs B.V.	Deloitte Accountants B.V.	Deloitte Risk Services B.V.	Totaal Deloitte netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	-	199	-	199
ISAE 3402 onderzoek	-	-	132	132
Adviesdiensten op fiscaal terrein	21	-	-	21
Andere niet controle diensten	-	3	-	3
Totaal	21	202	132	355

Overzicht van het totaalresultaat

Overzicht totaalresultaat van de onderneming

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Geconsolideerd resultaat na belastingen	5.966	1.231
Aandeel derden	-111	-72
Geconsolideerd resultaat toekomend aan de rechtspersoon	6.076	1.303

10

Enkelvoudige jaarrekening

Enkelvoudige balans

Voor resultaatverwerking
(bedragen x € 1.000)

Activa	Toelichting	31-12-2025	31-12-2024
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	23	11.249	11.608
Materiële vaste activa	24	25.833	26.869
Financiële vaste activa	25	120.205	117.008
Totale vaste activa		157.287	155.485
Vlottende activa			
Voorraden	26	170	259
Vorderingen			
Debiteuren	27	22.438	22.199
Vorderingen op deelnemingen		1.460	1.066
Belastingen		-	872
Overige vorderingen en overlopende activa		2.336	1.681
Totaal vorderingen		26.234	25.818
Liquide middelen	28	9.325	1.561
Totaal vlottende activa		35.729	27.638
Totaal		193.016	183.123

Passiva	Toelichting	31-12-2025	31-12-2024
Eigen vermogen	29		
Geplaatst en gestort kapitaal		1.225	1.225
Wettelijke reserve		9.112	12.149
Algemene reserve		51.399	46.692
Onverdeeld resultaat		5.956	1.923
Totaal eigen vermogen		67.692	61.989
Vorzieningen	30		
Latente belastingverplichtingen		2.023	2.289
Overige voorzieningen		542	550
Totaal voorzieningen		2.565	2.839
Langlopende schulden			
Langlopende schulden	31	28.258	32.047
		28.258	32.047
Kortlopende schulden	32		
Kredietinstellingen		4.174	3.757
Kortlopende voorzieningen		-	23
Crediteuren		4.160	4.677
Schulden aan deelnemingen		70.181	65.469
Belastingen en sociale verzekeringen		8.403	5.816
Overige schulden en overlopende passiva		7.583	6.506
Totaal kortlopende schulden		94.501	86.248
Totaal		193.016	183.123

Enkelvoudige winst-en-verliesrekening

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	4.199	8.300
Overige baten en lasten na belastingen	1.757	-6.377
Resultaat toekomend aan de rechtspersoon	5.956	1.923

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

De hierna in dit hoofdstuk vermelde bedragen zijn opgenomen in duizenden euro's.

Algemeen

Voor zover posten uit de balans en winst-en-verliesrekening niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening. De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaats gevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Deelnemingen waarin wel of geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

Toelichting op de enkelvoudige balans

23 Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa in het verslagjaar is als volgt:

	Software	Implementatiekosten SaaS	Goodwill	Activa in uitvoering	Totaal
Stand per 31 december 2024					
Aanschaffingskosten	30.188	-	482	1.980	32.650
Cumulatieve afschrijvingen	-20.801	-	-241	-	-21.042
Boekwaarde	9.387	-	241	1.980	11.608
Mutaties in de boekwaarde					
Reclassificatie SaaS	-2.130	2.130	-	-	-
Investeringen	1.806	369	-	938	3.113
Herrubricering	916	249	-	-1.165	-
Desinvesteringen	-544	-	-482	-	-1.026
Afschrijvingen	-2.247	-611	-48	-	-2.906
Afschrijvingen over desinvesteringen	171	-	289	-	460
Totaal mutaties	-2.028	2.137	-241	-227	-359
Stand per 31 december 2025					
Aanschaffingskosten	29.148	3.836	-	1.753	34.737
Cumulatieve afschrijvingen	-21.789	-1.699	-	-	-23.488
Boekwaarde	7.359	2.137	-	1.753	11.249

De desinvesteringen hadden een resterende boekwaarde van € 566. De opbrengstwaarde hiervan bedroeg nihil. Het resterende saldo van € 566 is als verlies (2024: € 98 winst) verwerkt in de winst-en verliesrekening.

Implementatiekosten SaaS betreffen implementatiekosten voor software die via een Software-as-a-Service-model door derden ter beschikking worden

gesteld en waarover de groep geen beschikkingsmacht heeft. In voorgaande jaren zijn deze implementatiekosten SaaS gepresenteerd onder Software. Deze implementatiekosten zijn met ingang van het boekjaar afzonderlijk gepresenteerd onder Implementatiekosten SaaS. De herclassificatie heeft geen invloed op het totaal van de immateriële vaste activa, het eigen vermogen of het resultaat.

24 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa in het verslagjaar is als volgt:

	Gebouwen	Hardware	Inventaris	Activa in uitvoering	Totaal
Stand per 31 december 2024					
Aanschaffingskosten	34	10.571	62.945	1.833	75.383
Cumulatieve afschrijvingen	-33	-8.120	-40.361	-	-48.514
Boekwaarde	1	2.451	22.584	1.833	26.869
Mutaties in de boekwaarde					
Investeringen	-	391	1.877	1.442	3.710
Herrubricering	-	37	1.127	-1.164	-
Desinvesteringen	-	-879	-59	-	-938
Afschrijvingen	-	-897	-3.849	-	-4.746
Afschrijvingen over desinvesteringen	-	879	59	-	938
Totaal mutaties	-	-469	-845	278	-1.036
Stand per 31 december 2025					
Aanschaffingskosten	34	10.120	65.890	2.111	78.155
Cumulatieve afschrijvingen	-33	-8.138	-44.151	-	-52.322
Boekwaarde	1	1.982	21.739	2.111	25.833

De desinvesteringen hadden een resterende boekwaarde van € 0.

De opbrengstwaarde hiervan bedroeg nihil.

Het resterende saldo van € 0 is als verlies (2024: € 1.105 verlies) verwerkt in de winst- en verliesrekening.

25 Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa in het verslagjaar is als volgt:

	Deelneming in groeps- maatschap- pijen	Deelneming in overige maatschap- pijen	Vorderingen op groeps- maatschap- pijen	Overige vorderingen	Totaal
Stand per 31 december 2024	109.936	3.974	1.483	1.615	117.008
Mutaties boekjaar					
Resultaat 2025	4.697	-494	-	-	4.203
Dividend	-4	-	-	-	-4
Kortlopend deel	-	-	-	-489	-489
Ontvangsten boekjaar	-	-	-	-475	-475
Mutatie boekjaar	-	-	-	-38	-38
Stand per 31 december 2025	114.629	3.480	1.483	613	120.205

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Centraal Boekhuis B.V. staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht hiervan is onderstaand opgenomen. De specificatie van de in de consolidatie betrokken groepsmaatschappijen luidt als volgt:

Naam	Statutaire zetel	Geplaatst aandelenkapitaal
CB Holding Vastgoed B.V.	Culemborg	100%
CB Vlaanderen N.V.	Antwerpen, België	100%
CB Digitale Distributie B.V.	Culemborg	100%
CB Facturatie B.V.	Culemborg	33,33%
CB Healthcare B.V.	Culemborg	81,82%
Deelnemingen van CB Healthcare zijn:		
• Hulpmiddelbezorgd B.V.	Culemborg	100%
• SUP B.V.	Culemborg	100%
• Zorgplatform Nederland	Culemborg	10% winstrechtloze aandelen
Via CB Holding Vastgoed B.V.:		
• CB Vastgoed Culemborg B.V.	Culemborg	100%
• CB Overslagpunt 's-Gravenhage B.V.	Culemborg	100%

Centraal Boekhuis B.V. bezit één prioriteitsaandeel in CB Facturatie B.V. op basis waarvan CB Facturatie B.V. behoort tot de voor consolidatie betrokken groepsmaatschappijen. De specificatie van de niet in de consolidatie opgenomen maatschappijen luidt als volgt:

Naam	Statutaire zetel	Geplaatst aandelenkapitaal
Joint Book Services B.V.	Culemborg	50%
CB Printforce B.V.	Culemborg	50%
Deelnemingen binnen CB Printforce B.V.:		
• Printforce Nederland B.V.	Culemborg	100%
• Printforce Germany GmbH	Wurzburg	100%

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor de schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het resterende aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

Deelnemingen in overige maatschappijen

De groepsmaatschappijen (m.u.v. Joint Book Services B.V. en CB Printforce B.V.) zijn opgenomen in de geconsolideerde balans, winst-en-verliesrekening en kasstroomoverzicht.

Vorderingen op groepsmaatschappijen

Onder de vorderingen op groepsmaatschappijen is er een vordering opgenomen op CB Healthcare B.V. van € 1.483 inzake verkoop van intellectueel eigendom. Met ingang van december 2027 zal een jaarlijkse aflossing plaatsvinden van € 164. De overeengekomen rente bedraagt op jaarbasis 3-maands Euribor + 1,25% punt.

Overige langlopende vorderingen

Onder de overige vorderingen is een langlopende vordering opgenomen op:

- Printforce Nederland B.V. van € 171 met een looptijd tot 2028, maandelijks aflossing en rente van 6%.
- Printforce Nederland B.V. van € 500 met een looptijd eerste verzoek geldgever, zonder aflossingsverplichting en rente van 3%.
- CB Printforce B.V. van € 250 met een looptijd tot 2027, aflossing start op 1-1-2025 en rente van 3%.

Vorderingen inzake CB Printforce € 250 is voorzien vanwege eventuele oninbaarheid.

In deze post is ook opgenomen het langlopende deel van € 32 inzake rentecaps en klantvordering van € 60.

Overige kortlopende vorderingen

De onder vlottende activa opgenomen vorderingen vervallen binnen 1 jaar.

26 Voorraden

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Voorraad verbruiksgoederen	170	259
Totaal	170	259

Een voorziening voor incourantheid werd niet noodzakelijk geacht (2024: € 0).

27 Vorderingen

Debiteuren

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Debiteuren uit hoofde van dienstverlening	22.438	22.199
Totaal	22.438	22.199

Rekening is gehouden met mogelijke verliezen in de debiteuren, waarvoor een voorziening is getroffen van € 23 (2024: € 22).

Vorderingen op deelnemingen

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Vorderingen op deelnemingen	971	759
Kortlopende leningen	489	307
Totaal	1.460	1.066

Belastingen

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Vennootschapsbelasting	-	872
Totaal	-	872

Overige vorderingen

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Vooruitbetaalde bedragen	2.028	1.068
Nog te ontvangen bedragen	308	613
Totaal	2.336	1.681

28 Liquide middelen

Liquide middelen staan ter vrije beschikking.

29 Eigen vermogen

Het verloop van het eigen vermogen kan als volgt worden weergegeven:

	Geplaatst en gestort kapitaal	Wettelijke reserve	Algemene reserve	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 januari 2024	1.225	12.188	45.967	1.241	60.621
Dividend resultaat 2023	-	-	-111	-	-111
Mutatie wettelijke reserve geactiveerde kosten onderzoek en ontwikkeling	-	-39	39	-	-
Mutatie algemene reserve	-	-	1.241	-1.241	-
Mutatie lopend boekjaar	-	-	11	-	11
Mutatie algemene reserve aandelenbelang CB Healthcare	-	-	-455	-	-455
Resultaat na belastingen 2024	-	-	-	1.923	1.923
Stand per 31 december 2024	1.225	12.149	46.692	1.923	61.989
Dividend resultaat 2024	-	-	-253	-	-253
Correctie wettelijke reserve oude jaren	-	-2.912	2.912	-	-
Mutatie wettelijke reserve geactiveerde kosten onderzoek en ontwikkeling	-	-125	125	-	-
Mutatie algemene reserve	-	-	1.923	-1.923	-
Resultaat na belastingen 2025	-	-	-	5.956	5.956
Stand per 31 december 2025	1.225	9.112	51.399	5.956	67.692

Per 31 december 2008 bestaat het maatschappelijk kapitaal uit 13.000 aandelen met ieder een nominale waarde van € 0,454. Hiervan zijn 2.700 aandelen geplaatst en volgestort. Gedurende 2025 heeft geen mutatie in het aandelenkapitaal plaatsgevonden.

In het eigen vermogen is een wettelijke reserve opgenomen voor onderzoek en ontwikkeling inzake 2025 ad € -125 (2024: € -39). Inzake voorgaande jaren is een correctie in de wettelijke reserve verwerkt van € -2.912.

Verschil eigen vermogen en resultaat tussen enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening

Het verschil tussen het eigen vermogen en resultaat volgens de enkelvoudige balans en het eigen vermogen en resultaat volgens de geconsolideerde balans wordt verklaard door de verkoop van software IP-rechten met winst en de daarbij behorende afschrijvingslasten, die in de geconsolideerde jaarrekening worden geëlimineerd en in de enkelvoudige jaarrekening niet.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft op 17 april 2025 besloten om dividend over het jaarresultaat 2024 uit te keren.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025

De winst over het boekjaar 2025 ad € 5.956 staat ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

30 Voorzieningen

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter. Het verloop van de voorzieningen in het verslagjaar is als volgt:

	Latente belasting- verplichting	Overige voorzieningen	Totaal voorzieningen
Stand per 31 december 2024	2.289	550	2.839
Mutaties boekjaar			
Vrijval	-266	-8	-274
Stand per 31 december 2025	2.023	542	2.565

31 Langlopende schulden

Het verloop van de langlopende schulden kan als volgt worden weergegeven:

	Stand per 31-12-2024	Aflossing boekjaar	Mutatie boekjaar	Stand per 31-12-2025	Kort- lopend deel per 31-12-2025	Lang- lopend deel per 31-12-2025
Lening ING A	5.833	-1.250	-	4.583	2.084	2.499
Lening ING B	7.500	-	-	7.500	-	7.500
Lening ING C	6.875	-1.250	-	5.625	1.250	4.375
Lening ING Capex	5.000	-	-	5.000	-	5.000
Lening ING D	9.676	-740	-	8.936	740	8.196
Lening ING E	882	-100	-	782	100	682
Overige lang lopende schulden	38	-	-32	6	-	6
	35.804	-3.340	-32	32.432	4.174	28.258

Bij ING is er een rekening courant-faciliteit van € 12 miljoen afgesloten tegen een rentepercentage van 1-maands Euribor met een opslag van 1,25% punt. En een commitmentfee van 0,31%. Van de rekening-courantfaciliteit is gedurende het boekjaar geen gebruik gemaakt en per 31 december 2025 was deze volledig onbenut.

32 Kortlopende schulden

De onder deze post opgenomen schulden vervallen binnen 1 jaar.

Onder deze post is tevens opgenomen de aflossingsverplichting van leningen ad € 4.174 (2024: € 3.757)

Kortlopende voorzieningen

	2025	2024
Overige voorzieningen	0	23
Totaal	0	23

Crediteuren

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Crediteuren uit hoofde van Handelscrediteuren	4.160	4.677
Totaal	4.160	4.677

Belastingen en sociale premies

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Loonbelasting en premies	1.490	1.382
Omzetbelasting	4.969	4.434
Vennootschapsbelasting	1.944	-
Totaal	8.403	5.816

Overige schulden en passiva

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Te betalen kosten	5.579	4.152
Te betalen loonkosten	2.004	2.070
Te betalen pensioenpremies	-	284
Totaal	7.583	6.506

33 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Aan het einde van het verslagjaar bedragen de totale resterende verplichtingen uit hoofde van de huur van opslagruimte en overslagpunten € 821 tegen € 1.314 per ultimo 2024. De in het komende jaar vervallende huurtermijnen bedragen € 290 tegen € 525 in 2025.

Voor het wagenpark zijn operational lease-verplichtingen aangegaan. De totale resterende leaseverplichtingen bedragen per ultimo 2025 € 1.450 tegen € 1.882 per ultimo 2024. Deze verplichtingen hebben geen looptijd langer dan 5 jaar. De in het komende jaar vervallen leaseverplichtingen bedragen € 573 tegen € 672 in 2025.

Daarnaast zijn er per ultimo 2025 verplichtingen aangegaan voor een bedrag van € 1.306 (per ultimo 2024: € 1.479) die betrekking hebben op aanschaf van activa en onderhoud gebouwen.

Bankgaranties

De vennootschap heeft per ultimo 2025 geen bankgaranties lopen (2024: € 441), gerelateerd aan huur panden/overslagpunten.

34 Transacties met verbonden partijen

Er is door Centraal Boekhuis B.V. en CB Healthcare B.V. een service level overeenkomst aangegaan voor het verlenen van diensten aan CB Healthcare B.V. Uit hoofde van deze overeenkomst worden deze diensten door Centraal Boekhuis B.V. gefactureerd en door CB Healthcare B.V. betaald. In totaal is er uit hoofde van de service level overeenkomst aan diensten verleend voor een bedrag van € 2,4 miljoen.

Er is door CB Facturatie B.V. een verplichting aangegaan voor onbepaalde tijd met Centraal Boekhuis B.V. voor het verschaffen van administratieve diensten. Voor deze dienstverlening wordt zoals contractueel is overeengekomen een vergoeding betaald aan Centraal Boekhuis B.V.

In totaal is er aan diensten verleend voor een bedrag van € 1,9 miljoen.

35 Belastingen

Centraal Boekhuis B.V. vormt samen met CB Holding Vastgoed B.V. (en haar dochterondernemingen), en CB Digitale Distributie B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting, waarvan Centraal Boekhuis B.V. aan het hoofd staat en is uit dien hoofde aansprakelijk voor de schulden van de fiscale eenheid.

Hiernaast vormt Centraal Boekhuis B.V. samen met CB Holding Vastgoed B.V. (en haar dochterondernemingen), CB Digitale Distributie B.V., CB Healthcare B.V. en Hulpmiddelbezorgd B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting, waarvan Centraal Boekhuis B.V. aan het hoofd staat en is uit dien hoofde aansprakelijk voor de schulden van de fiscale eenheid.

36 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die van materieel belang zijn.

Culemborg, 22 april 2026

De Raad van Commissarissen

De Directie

11

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van Centraal Boekhuis B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Centraal Boekhuis B.V. te Culemborg gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Centraal Boekhuis B.V. op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025.
2. De geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Centraal Boekhuis B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de met governance belaste personen toezicht uitoefenen, alsmede de uitkomsten daarvan.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

We veronderstellen een risico op een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude in verband met het doorbreken van de interne beheersingsmaatregelen door het management en mogelijke onrechtmatige betalingen.

Het management bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen vanwege het vermogen van het management om de financiële resultaten te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door controles te omzeilen die anders effectief lijken te werken. Om op deze risico's in te spelen, hebben wij de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur en de met governance belaste personen.

Wij hebben getoetst of de in het grootboek vastgelegde journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn aangebracht aanvaardbaar zijn.

Wij hebben geëvalueerd of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door de entiteit, met name die welke betrekking hebben op subjectieve waarderings- en complexe transacties, mogelijk wijzen op frauduleuze financiële verslaggeving.

Wij hebben geëvalueerd of de oordeelsvormingen en beslissingen van het management bij het maken van de in de financiële overzichten opgenomen schattingen wijzen op een mogelijke tendentie bij het management van de entiteit die mogelijk een risico vormt op een afwijking van materieel belang die het gevolg is van fraude. De oordeelsvormingen, schattingen en veronderstellingen die mogelijk een belangrijke invloed hebben op de jaarrekening zijn toegelicht in de 'Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling' van de jaarrekening.

Wij hebben een retrospectieve beoordeling uitgevoerd van de oordeelsvormingen en veronderstellingen van het management met betrekking tot significante schattingen die in de jaarrekening van het voorgaande boekjaar zijn opgenomen. Het testen op eventuele duurzame waardeverminderingen van immateriële en materiële vaste activa is een significant onderdeel van onze controle, aangezien de vaststelling of de boekwaarde van deze activa niet hoger is dan hun opbrengstwaarde onderworpen is aan significante oordeelsvorming door het management.

Voor eventuele significante transacties hebben wij beoordeeld of de zakelijke beweegredenen voor de transacties doen vermoeden dat ze mogelijk zijn aangegaan met het oog op frauduleuze financiële verslaggeving of het verhullen van een oneigenlijke toe-eigening van activa.

Wij hebben gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd op de uitgaande betalingen en vastgesteld of mogelijk sprake is van onrechtmatige betalingen.

Hieruit volgden geen signalen van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Controleaanpak naleving van wet- en regelgeving

Wij hebben een algemeen inzicht verworven in het wet- en regelgevingskader dat van toepassing is op de entiteit door inlichtingen in te winnen bij relevante functionarissen en het lezen van notulen van vergaderingen.

Voor zover materieel voor de jaarrekening, hebben wij op basis van onze risicoanalyse, en rekening houdende met het feit dat het effect van niet-naleving van wet- en regelgeving aanzienlijk varieert, het (vennootschaps) belastingrecht en de vereisten in het kader van Titel 9 van Boek 2 BW aangemerkt als wet- en regelgeving met een directe invloed op de jaarrekening.

Wij hebben voldoende en geschikte controle-informatie verkregen omtrent het naleven van de bepalingen van die wet- en regelgeving die gewoonlijk wordt geacht van directe invloed te zijn op de jaarrekening.

Daarnaast is de entiteit onderworpen aan overige wet- en regelgeving waarvan de gevolgen van niet-naleving een van materieel belang zijnde invloed kunnen hebben op de jaarrekening, bijvoorbeeld ten gevolge van boetes of rechtszaken.

Gezien de aard van de activiteiten van de entiteit en de complexiteit van deze overige wet- en regelgeving bestaat het risico dat niet wordt voldaan aan de vereisten van deze wet- en regelgeving.

Ten aanzien van deze wet- en regelgeving die geen direct effect hebben op de vaststelling van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening, zijn onze werkzaamheden beperkter. Naleving van wet- en regelgeving kan van fundamenteel belang zijn voor de operationele aspecten van de entiteit, voor de mogelijkheid van de entiteit om haar activiteiten voort te zetten, dan wel voor het voorkomen van sancties van materieel belang (bijv. het naleven van de voorwaarden van een vergunning voor het uitvoeren van een activiteit, of het naleven van regelgeving betreffende het milieu); niet-naleving van dergelijke wet- en regelgeving kan daarom van materieel belang zijnde invloed hebben op de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheid is beperkt tot het uitvoeren van gespecificeerde controlewerkzaamheden ter bevordering van het identificeren van niet-naleving van wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de jaarrekening. Onze werkzaamheden ter bevordering van het identificeren van gevallen van niet-naleving van overige wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de jaarrekening zijn beperkt tot (i) het management en, in voorkomend geval, de met governance belaste personen vragen of de entiteit dergelijke wet- en regelgeving naleeft; (ii) de eventuele correspondentie met de desbetreffende

vergunningverlenende of regelgevende of toezichthoudende instanties inspecteren.

Uiteraard zijn wij gedurende de controle alert op indicaties van (vermoedens van) niet-naleving van wet- en regelgeving.

Ten slotte hebben wij een schriftelijke bevestiging verkregen dat alle bekende gevallen van niet-naleving of vermoede niet-naleving van wet- en regelgeving ons ter kennis zijn gebracht.

Controleaanpak continuïteit

Het bestuur heeft zijn continuïteitsbeoordeling voor de periode van 12 maanden vanaf de afgifte van de controleverklaring uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's). Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van 12 maanden vanaf de afgifte van de controleverklaring rekening houdend met de ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten.

- Inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:

- Voorwoord;
- Organisatie;
- Geconsolideerde kerncijfers;
- Raad van Commissarissen boekjaar 2025;
- Verslag Raad van Commissarissen;
- Directie april 2026;
- Bestuursverslag;
- Overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende door wet- of regelgeving gestelde vereisten en SBR

Naleving vereisten Regelgevende Technische Standaard van SBR, inclusief XBRL-markering, niet gecontroleerd

De accountantscontrole bevat de toetsing dat de opgemaakte jaarrekening voldoet aan de wettelijke bepalingen in Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Onze controleverklaring is afgegeven bij de opgemaakte jaarrekening en zal worden gevoegd bij de digitaal te deponeren jaarrapportage. Dit betekent dat de naleving van alle vereisten van de Regelgevende Technische Standaard van het SBR-domein Handelsregister (waaronder de aangebrachte eXtensible Business Reporting Language (XBRL) markeringen) geen onderdeel van de accountantscontrole is geweest.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de B.V. in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten.

Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de B.V. te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de B.V. haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze

controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de

omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de B.V.

- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de B.V. haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een B.V. haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing. Wij bevestigen aan de met governance belaste personen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met deze personen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Utrecht, 22 april 2026

Deloitte Accountants B.V.

Paraaf voor identificatiedoeleinden:

A.J. Heitink

Statutaire winstbestemmingsregeling

De statutaire regeling over de winstbestemming (artikel 35) luidt als volgt:

1. De winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering.
2. De Algemene Vergadering kan de te haren beschikking staande winst geheel of gedeeltelijk aan de reserves toevoegen.
3. Uitkeringen aan Aandeelhouders kunnen slechts plaatsvinden tot ten hoogste het uitkeerbare deel van het eigen vermogen.
4. Uitkering van de winst gebeurt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
5. De Algemene Vergadering kan, met inachtneming van het dienaangaande in lid 3 bepaalde, besluiten tot uitkering van interim-dividend en tot uitkeringen ten laste van een reserve.

Vijf jaren Centraal Boekhuis B.V. (geconsolideerd)

(bedragen x € 1.000)

Balans gegevens	2025	2024	2023	2022	2021
Vaste activa	73.734	77.214	67.888	62.277	58.934
Vlottende activa	152.050	147.061	139.095	142.442	148.891
Totaal activa	225.784	224.275	206.983	204.719	207.825
Groepsvermogen	67.305	61.596	61.978	60.469	57.954
Voorzieningen	1.784	2.111	2.392	1.744	1.781
Langlopende schulden	28.287	32.838	28.648	25.625	26.042
Kortlopende schulden	128.408	127.730	113.965	116.881	122.048
Totaal passiva	225.784	224.275	206.983	204.719	207.825
Solvabiliteit	29,8	27,5	29,9	29,5	27,9
Bruto investeringen	8.249	20.888	15.208	11.362	17.222
Toename geldmiddelen	6.482	1.536	1.781	-3.383	6.979
Dividenduitkering	257	111	896	1.477	7.446

	2025	2024	2023	2022	2021
Netto omzet					
Distributie boeken	81.807	75.782	73.950	68.878	68.059
Vervoer	20.576	22.637	29.600	31.889	31.550
Logistieke dienstverlening	6.521	7.753	10.987	12.075	18.769
Huuropbrengsten en overige	1.523	1.649	1.538	1.810	1.591
	110.427	107.821	116.075	114.653	119.969
Bedrijfslasten					
Kosten uitbesteed werk	11.587	13.085	15.959	16.033	15.832
Arbeidskosten	56.341	54.080	59.335	58.873	57.324
Afschrijvingen	10.302	10.540	8.281	7.450	6.870
Overige bedrijfskosten	23.338	27.738	27.053	26.924	29.957
	101.568	105.443	110.628	109.280	109.983
Bedrijfsresultaat	8.859	2.378	5.447	5.373	9.985
Rente	-75	-157	-27	-126	-107

Vijf jaren Centraal Boekhuis B.V. (geconsolideerd) – vervolg

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024	2023	2022	2021
Resultaat vóór belastingen	8.784	2.221	5.420	5.247	9.878
Bijzondere baten	-	-	745	-	-
Belastingen	-2.324	-556	-1.707	-973	-2.473
Resultaat deelneming	-494	-434	-3.050	-198	50
Aandeel derden	111	72	406	189	-293
Geconsolideerd resultaat toekomend aan de rechtspersoon	6.076	1.303	1.814	4.265	7.162
Kengetallen					
Bedrijfsresultaat					
• in % van vorig jaar	373	44	101	54	72
• in % van opbrengsten	8,0	2,2	4,7	4,7	8,3
Geconsolideerd resultaat toekomend aan de rechtspersoon					
• in % van vorig jaar	466	72	43	60	70
• in % van gemiddeld groepsvermogen	9,4	2,1	3,0	7,2	12,4
Gemiddeld aantal personeels- leden (aantal gemeten in Full Time Equivalents)	737	746	873	927	982
Netto omzet per FTE	149,8	144,5	133,0	123,7	122,2
Arbeidskosten als % van de netto omzet	51,0	50,2	51,1	51,3	47,8

Colofon

Jaarverslag 2025
Centraal Boekhuis B.V.

Ontwerp en opmaak

Think Yellow

Drukwerk

Print on demand van Printforce en CB

© 2026 Centraal Boekhuis B.V.
Culemborg



CB brengt samen

CB Nederland
Erasmusweg 10
4104 AK Culemborg
+31 (0)345 47 59 11
www.cb.nl

CB België
Baaijensstraat 2/D
9240 Zele België
+32 (0)524 569 40
www.cb.be